Innu Takuaikan Uashat Mak Mani-utenam

États financiers combinés

31 mars 2025

Innu Takuaikan Uashat Mak Mani-utenam

Sommaire

Exercice clos le 31 mars 2025

	Page
Rapport de l'auditeur indépendant	*1 - 3*
États financiers audités	
État combiné des opérations et de l'excédent accumulé	*4*
État combiné du déficit aux fins de SAC	*5*
État combiné de la variation de la dette nette	*6*
État combiné de la situation financière	*7*
État combiné de la ventilation de l'excédent accumulé	*8*
État combiné des flux de trésorerie	*9*
Notes complémentaires	*10 - 38*
Annexes des revenus et dépenses	*39 - 40*
État sommaire des revenus, des dépenses et du solde des fonds par projet	*41 - 47*
Autres renseignements	
Rapport de mission d'examen du professionnel en exercice indépendant sur le tableau des rémunérations et des frais de voyage du chef et des conseillers	*48*
Tableau des rémunérations et des frais de voyage du chef et des conseillers	*49*

Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres de
Innu Takuaikan Uashat Mak Mani-utenam

Rapport sur l'audit des états financiers

Opinion avec réserve

Nous avons effectué l'audit des états financiers combinés de Innu Takuaikan Uashat Mak Mani-utenam (la « Première Nation »), qui comprennent l'état combiné de la situation financière au 31 mars 2025, et les états combinés des opérations et de l'excédent accumulé, du déficit, de la variation de la dette nette et de la ventilation de l'excédent accumulé et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives (appelés collectivement les « états financiers »).

À notre avis, à l'exception des incidences du problème soulevé dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve » de notre rapport, les états financiers combinés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Première Nation au 31 mars 2025, ainsi que des opérations de ses activités combinées et de l'excédent combiné accumulé, du déficit, de la variation de sa dette nette combinée et de ses flux de trésorerie combiné pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public (NCSP).

Fondement de l'opinion avec réserve

Dans le cadre de l'application au 1er avril 2022 du chapitre SP 3280 « Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations », du Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public, la Première Nation n'a pas procédé à l'identification et à l'évaluation, de ses passifs au titre des obligations liées à la mise hors service d'immobilisations, ce qui constitue une dérogation aux NCSP. La Première Nation aurait dû identifier les immobilisations corporelles ou les composantes présentant un risque de passif au titre des obligations liées à la mise hors service, estimer et comptabiliser le montant de ce passif en plus de fournir les informations sur les obligations. Puisque l'identification, l'estimation, la comptabilisation et la présentation d'informations sur les obligations n'ont pas été effectuées, nous n'avons pu déterminer si des ajustements pourraient devoir être apportés aux immobilisations, aux passifs au titre des obligations liées à la mise hors service aux 31 mars 2025 et 2024, à l'excédent de l'exercice et aux flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement, ainsi qu'à la variation de la dette nette et aux informations fournies sur les obligations pour les exercices clos les 31 mars 2025 et 2024. Nous avons exprimé une opinion modifiée sur les états financiers combinés de l'exercice clos le 31 mars 2024, en raison des incidences de cette dérogation aux NCSP.

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues (NAGR) du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers combinés » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Première Nation conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers combinés au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Observations – informations financières non exigées par les NCSP

Nous attirons l'attention sur le fait que la Première Nation inclut dans ses états financiers combinés certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les NCSP. Ces informations, établies conformément aux exigences de Services aux Autochtones Canada et présentées aux pages 5 et 8, portent sur l'état combiné du déficit aux fins de la SAC et sur l'état combiné de la ventilation de l'excédent accumulé. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

Le rapport ne couvre pas les résultats par projet.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers combinés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers combinés conformément aux NCSP, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers combinés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers combinés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Première Nation à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Première Nation ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Première Nation.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers combinés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers combinés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues (NAGR) du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers combinés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers combinés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Première Nation;

- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;

- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Première Nation à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Première Nation à cesser son exploitation;

- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers combinés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers combinés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;

- nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états financiers combinés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit de groupe et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

[1]

MNP SENCRL, srl

Sept-Îles (Québec)
Le 21 août 2025

MNP S.E.N.C.R.L., s.r.l.

[1] Par CPA auditeur, permis de comptabilité publique n° A127562

Innu Takuaikan Uashat Mak Mani-utenam
État combiné des opérations et de l'excédent accumulé
Exercice clos le 31 mars 2025

	Budget (non audité)	***2025***	*2024*
Fonds de fonctionnement			
Revenus (annexe A)	**194 574 238**	**225 332 867**	192 772 790
Dépenses (annexe B)	**194 574 238**	**198 145 338**	158 547 104
Excédent avant autres éléments	**-**	**27 187 529**	34 225 686
Autres éléments			
Moins-value d'avance à une société apparentée		**(2 750 000)**	-
Quote-part dans les résultats des entreprises		**5 317 184**	2 902 005
Variation du fonds en fiducie		**211 385**	(23 026)
		2 778 569	2 878 979
Excédent de l'exercice		**29 966 098**	37 104 665
Excédent accumulé au début de l'exercice		**206 959 476**	169 854 811
Redressements sur exercices antérieurs (note 3)		**(27 054)**	-
Excédent accumulé à la fin de l'exercice		**236 898 520**	206 959 476

Les notes complémentaires et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers combinés.

Innu Takuaikan Uashat Mak Mani-utenam
État combiné du déficit aux fins de SAC
Exercice clos le 31 mars 2025

	2025	*2024*
Excédent avant autres éléments	**27 187 529**	34 225 686
Conciliation aux fins de SAC		
Immobilisations corporelles		
Acquisition d'immobilisations corporelles	**(42 271 065)**	(47 682 285)
Amortissement des immobilisations corporelles	**10 065 250**	7 931 018
	(32 205 815)	(39 751 267)
Financement et investissement		
Remboursement en capital de la dette à long terme	**(4 395 539)**	(4 242 418)
Augmentation de la dette à long terme	**9 965 486**	10 904 420
Avance à une société apparentée financée	**(2 750 000)**	-
Variation du financement à recevoir	**372 585**	(1 665 396)
	3 192 532	4 996 606
Déficit aux fins de SAC	**(1 825 754)**	(528 975)

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers combinés.

Innu Takuaikan Uashat Mak Mani-utenam
État combiné de la variation de la dette nette

Exercice clos le 31 mars 2025

	2025	*2024*
Excédent de l'exercice	**29 966 098**	37 104 665
Variation des immobilisations corporelles		
Amortissement des immobilisations corporelles	**10 065 250**	7 931 018
Acquisition d'immobilisations corporelles	**(42 271 065)**	(47 682 285)
Immobilisations en cours de construction	**(2 921 547)**	4 625 669
	(35 127 362)	(35 125 598)
Variation des autres actifs non financiers	**1 099 821**	(1 101 288)
Dette nette au début	**(151 410)**	(1 029 189)
Redressement aux exercices antérieurs (note 3)	**(27 054)**	-
Dette nette à la fin	**(4 239 907)**	(151 410)

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers combinés.

Innu Takuaikan Uashat Mak Mani-utenam
État combiné de la situation financière

31 mars 2025

	2025	2024
Actifs financiers		
Encaisse	**18 430 789**	30 006 649
Encaisse affectée - Fonds en fiducie	**259 339**	47 953
Encaisse affectée - Habitation (note 4)	**2 559 487**	2 280 756
Encaisse affectée - Santé (note 5)	**161**	167 326
Encaisse affectée - Familles (note 6)	**421 339**	713 651
Encaisse affectée - Fonds des générations (note 7)	**29 715 716**	23 976 453
Encaisse affectée - Activités traditionnelles (note 8)	**1 424 684**	848 534
Encaisse affectée - Festival Innu Nikamu	**84 426**	-
Débiteurs - Gouvernement du Canada (note 9)	**16 987 213**	15 646 123
Débiteurs - Organismes (note 10)	**12 329 552**	9 223 932
Débiteurs - Individus (note 11)	**2 909 948**	2 476 646
Financement à recevoir - Gouvernement du Québec (note 12)	**3 103 046**	3 475 631
Avances à des sociétés apparentées (note 13)	**2 958 630**	1 913 461
Placements de portefeuille (note 14)	**3 000 000**	3 000 000
Participation dans des entreprises (note 15)	**25 256 748**	29 438 956
Billets à recevoir de la SDEUM (note 15)	**9 499 392**	-
	128 940 470	123 216 071
Passifs		
Emprunts bancaires (note 16)	**4 350 000**	3 600 000
Créditeurs et charges à payer (note 17)	**31 616 383**	23 248 554
Revenus différés (note 18)	**33 711 263**	40 248 856
Revenus perçus d'avance	**80 725**	-
Dette à long terme (note 19)	**56 170 388**	50 566 750
Obligations découlant de contrats de location-acquisition (note 20)	**820 031**	853 722
Fonds de réserve - Habitation (note 4)	**2 164 592**	1 774 595
Fonds de réserve - Santé (note 5)	**-**	184 391
Fonds de réserve - Familles (note 6)	**421 339**	713 651
Fonds de réserve - Eau potable	**3 822 735**	2 176 962
Fonds de réserve - Fonds Logements Abordables	**22 921**	-
	133 180 377	123 367 481
Dette nette	**(4 239 907)**	(151 410)
Actifs non financiers		
Charges payées d'avance	**967 606**	2 067 427
Immobilisations corporelles (note 21)	**238 644 233**	203 594 537
Biens loués en vertu de contrats de location-acquisition (note 21)	**1 526 588**	1 448 922
	241 138 427	207 110 886
Excédent accumulé	**236 898 520**	206 959 476

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers combinés.
Engagements et éventualités (notes 22 et 23)

Au nom du conseil

Chef

Président(e) du comité des finances et d'audit

Directeur(trice) des finances

Innu Takuaikan Uashat Mak Mani-utenam
État combiné de la ventilation de l'excédent accumulé
Exercice clos le 31 mars 2025

	2025	*2024*
Excédent (déficit) accumulé non affecté		
Fonds d'opérations	**(8 283 249)**	1 594 497
Fonds d'habitation	**(4 089 388)**	(4 098 275)
Fonds d'entreprises	**26 106 318**	20 789 103
	13 733 681	18 285 325
Excédent accumulé affecté		
Fonds en fiducie	**277 829**	66 445
Fonds des générations	**29 715 716**	23 976 413
Fonds d'activités traditionnelles	**1 424 684**	1 897 970
Fonds de réserve - Budget 2024-2025	**5 000 000**	-
Fonds de réserve - Budget 2023-2024	**-**	5 000 000
	36 418 229	30 940 828
Investissement dans les immobilisations corporelles	**186 746 610**	157 733 323
	236 898 520	206 959 476

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers combinés.

Innu Takuaikan Uashat Mak Mani-utenam
État combiné des flux de trésorerie
Exercice clos le 31 mars 2025

	2025	2024
Activités de fonctionnement		
Excédent de l'exercice	**29 966 098**	37 104 665
Éléments sans effet sur la trésorerie :		
Amortissement des immobilisations corporelles	**10 065 250**	7 931 018
Moins-value d'avance à une société apparentée	**2 750 000**	-
Quote-part dans les résultats des entreprises	**(5 317 184)**	(2 902 005)
Gain à la disposition d'immobilisations corporelles	**(500)**	(82 000)
	37 463 664	42 051 678
Variation nette d'éléments hors trésorerie liés aux activités d'exploitation	**(1 895 784)**	(7 945 825)
	35 567 880	34 105 853
Activités d'investissement		
Acquisition d'immobilisations corporelles	**(42 020 145)**	(46 853 255)
Dispositions d'immobilisations corporelles	**-**	82 000
Variation des immobilisations en cours de construction	**(2 921 547)**	4 625 669
Variation du financement à recevoir	**372 585**	(1 665 396)
Variation des avances à des sociétés apparentées	**(3 795 169)**	(47 007)
	(48 364 276)	(43 857 989)
Activités de placement		
Acquisition	**(3 000 000)**	(3 000 000)
Cession	**3 000 000**	3 000 000
	-	-
Activités de financement		
Variation des emprunts bancaires	**750 000**	3 600 000
Produit de la dette à long terme	**9 714 566**	10 075 390
Remboursement de la dette à long terme	**(4 110 928)**	(3 606 586)
Remboursement des obligations découlant de contrats de location-acquisition	**(284 611)**	(635 832)
Variation du Fonds de réserve Santé	**(184 391)**	(15 043)
Variation du Fonds de réserve Habitation	**389 997**	(509 132)
Variation du Fonds de réserve Familles	**(292 312)**	388 733
Variation du Fonds de réserve Fiducie Innu Tshinanu	**-**	(8 502 851)
Variation du Fonds de réserve Eau potable	**1 645 773**	2 176 962
Variation du Fonds de réserve Fonds Logements Abordables	**22 921**	-
	7 651 015	2 971 641
Diminution nette de l'encaisse	**(5 145 381)**	(6 780 495)
Encaisse au début	**58 041 322**	64 821 817
Encaisse à la fin	**52 895 941**	58 041 322

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers combinés.

Les opérations sans effet sur la trésorerie comprennent l'acquisition d'immobilisations corporelles par contrats de location-acquisition d'un montant total de 250 920 $ (829 030 $ en 2024). Également, des participations dans des entreprises ont été transférées en contrepartie de billets à recevoir d'un montant total de 9 499 392 $.

1. Statuts et nature des activités

Innu Takuaikan Uashat Mak Mani-utenam (« I.T.U.M. » ou la « Première Nation ») est un gouvernement local composé d'un chef et de six conseillers, lesquels sont choisis par voie d'élection populaire et dont le mandat consiste à administrer, développer et promouvoir les intérêts de la communauté.

2. Méthodes comptables

Ces états financiers combinés ont été préparés conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, compte tenu des exigences particulières du ministère des Services aux Autochtones du Canada, sauf en ce qui concerne les obligations liées à la mise hors service d'immobilisations pour lequel la Première Nation n'a pas procédé à l'identification et à l'évaluation de ses passifs au titre des obligations liées à la mise hors service des immobilisations.

Constatation des produits

Les produits provenant d'opérations assorties d'obligations de prestation sont constatés lorsque la Première Nation s'acquitte d'une obligation de prestation en fournissant les biens ou les services promis à un payeur. L'obligation de prestation est évaluée comme étant satisfaite soit sur une période donnée, soit à un moment donné.

Les produits sont comptabilisés lorsque les biens sont transférés conformément aux conditions des accords de vente, lorsque le titre de propriété ou le risque est transféré ou que le service est rendu, lorsque le prix a été établi ou peut être déterminé et lorsque l'encaissement est raisonnablement assuré.

La Première Nation reconnaît un transfert gouvernemental à titre de revenu lorsque le transfert est autorisé et que tous les critères d'admissibilité, le cas échéant, ont été respectés. Un transfert gouvernemental dont les stipulations donnent lieu à une obligation qui répond à la définition d'un passif est reconnu comme un passif. Dans de telles circonstances, la Première Nation comptabilise les revenus au fur et à mesure que le passif est réglé. Les transferts d'actifs non amortissables sont comptabilisés dans les produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir.

Les contributions provenant d'autres sources sont reportées quand on impose des restrictions à leur utilisation par le contributeur, et sont considérées comme des revenus lorsqu'elles sont utilisées aux fins prévues.

Les revenus liés aux droits ou aux services obtenus à l'avance (soit avant que ces droits aient été perçus ou que ces services aient été reçus) sont reportés et constatés une fois les droits perçus ou les services reçus.

Les revenus de loyers sont comptabilisés en fonction des barèmes établis par I.T.U.M., en fonction des différentes catégories de locataires, lorsqu'un locataire commence à occuper cet immeuble et que le loyer doit être payé.

Les revenus de placements sont comptabilisés selon la méthode de la comptabilité d'exercice. Les intérêts créditeurs sont comptabilisés à mesure qu'ils sont gagnés et ils comprennent l'addition des escomptes et l'amortissement de la prime reçue sur les titres d'emprunt. Le revenu de dividendes est constaté à la date de déclaration de celui-ci.

Facturation interservices et revenus de gestion

I.T.U.M. fait une redistribution de ses frais fixes tels que les assurances et l'entretien entre les différents départements. De plus, il attribue des frais d'administration pouvant varier entre 2 % et 10 % aux autres services, et ce, afin de couvrir les coûts associés à la gestion financière et à la tenue de livres desdits secteurs. Conséquemment, nous retrouvons aux résultats des frais et revenus d'administration de même que de la facturation interservices qui n'affectent pas le surplus net consolidé et les autres résultats.

2. Méthodes comptables (suite)

Avantages sociaux futurs

I.T.U.M. offre aux employés l'adhésion au Régime des Bénéfices Autochtone incluant le Régime de rentes de la sécurité publique des Premières Nations qui est un régime interentreprises de retraite à prestations déterminées. Ce régime est comptabilisé comme un régime à cotisations déterminées et la charge de la Première Nation correspond à la contribution requise pour l'exercice.

Pour les employés reliés à des projets financés par Services aux Autochtones Canada, la part employeur concernant le régime de retraite est financée par le ministère en vertu d'une entente avec le Régime des Bénéfices Autochtone.

Pour les autres employés, la charge relative à ce régime correspond à la cotisation requise pour l'exercice.

Principes de consolidation

Les états financiers comprennent le gouvernement de la Première Nation et toutes les entités qui sont sous le contrôle de cette dernière.

Les entreprises commerciales qui correspondent à la définition d'entreprise publique sont incluses dans les états financiers combinés selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation.

En vertu de la méthode modifiée de la comptabilisation à la valeur de consolidation, seuls le résultat net de l'entreprise, la participation de I.T.U.M. dans l'entreprise et les autres variations des capitaux propres sont comptabilisés. Aucun rajustement n'est effectué pour les conventions comptables de l'entreprise qui sont différentes de celles de I.T.U.M. La liste de ces entités se retrouve à la note 15.

Immobilisations corporelles

Au 31 mars 1997, les bâtiments commerciaux, les infrastructures, la machinerie et les véhicules ont été évalués et inscrits à partir de certaines données. Les dépenses en immobilisations corporelles effectuées après le 31 mars 1997 sont comptabilisées au coût d'acquisition. Les unités d'habitation financées par la SCHL et les bâtiments résidentiels de I.T.U.M. ont été inscrits aux montants des prêts au 31 mars 1997.

Les immobilisations corporelles sont amorties en fonction de leur durée de vie utile, selon la méthode de l'amortissement linéaire et selon les taux suivants :

	Période
Bâtiments résidentiels	20 et 40 ans
Bâtiments commerciaux	40 ans
Infrastructures	40 ans
Matériel et équipements	10 ans

Les immobilisations en cours de construction ou d'amélioration ne font pas l'objet d'amortissement avant leur mise en service.

2. Méthodes comptables (suite)

Réduction de valeur

Les immobilisations corporelles sont soumises à un test de recouvrabilité lorsque des événements ou des changements de situation indiquent que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. Une perte de valeur est comptabilisée lorsque leur valeur comptable excède les flux de trésorerie non actualisés découlant de leur utilisation et de leur sortie éventuelle. La perte de valeur comptabilisée est mesurée comme étant l'excédent de la valeur comptable de l'actif sur sa juste valeur.

Utilisation d'estimations

Dans le cadre de la préparation des états financiers combinés, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, la direction doit établir des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passifs présentés et sur la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers combinés, ainsi que sur les montants des revenus et des charges constatés au cours de la période visée par les états financiers combinés. Parmi les principales composantes des états financiers combinés exigeant de la direction qu'elle établisse des estimations figurent la provision pour créances douteuses à l'égard des débiteurs, la dépréciation des actifs financiers, la durée de vie utile des immobilisations corporelles, les obligations liées à la mise hors service d'immobilisations, la juste valeur de certains instruments financiers, les passifs dans le cadre des éventualités juridiques et les passifs au titre des sites contaminés. Les résultats réels pourraient varier par rapport à ces estimations.

Instruments financiers

Lors de leur comptabilisation initiale, tous les instruments financiers sont initialement comptabilisés à leur juste valeur et sont classés soit dans la catégorie des instruments financiers évalués au coût ou au coût après amortissement soit dans celle des instruments financiers évalués à la juste valeur. Les opérations qui ne sont pas de nature contractuelle ne génèrent pas d'éléments considérés comme des instruments financiers.

L'encaisse, l'encaisse affectée, les débiteurs, à l'exception des taxes à la consommation à recevoir, les financements à recevoir et les billets à recevoir sont classés dans la catégorie des actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Les emprunts bancaires, les créditeurs et charges à payer, à l'exception des taxes à la consommation à payer et des avantages sociaux à payer, les revenus perçus d'avance et les les dettes à long terme et l'obligation découlant d'un contrat de location-acquisition sont classés dans la catégorie des passifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Le taux d'intérêt effectif est le taux qui actualise exactement les rentrées de trésorerie futures estimées sur la durée de vie prévue de l'actif financier à la valeur comptable de l'actif financier.

Les avances à des sociétés apparentées sont évaluées au coût.

Les coûts de transaction sont ajoutés à la valeur comptable des instruments financiers évalués au coût ou au coût après amortissement lors de leur comptabilisation initiale.

Tous les actifs financiers sont soumis chaque année à un test de dépréciation. La direction prend en considération si la société émettrice a subi des pertes continues pendant plusieurs années, l'expérience récente en matière de recouvrement de la créance, telle qu'une défaillance ou un retard dans les paiements d'intérêts ou de principal, etc. Toute dépréciation, qui n'est pas considérée comme temporaire, est comptabilisée dans l'état des l'état combiné des opérations et de l'excédent accumulé. Les réductions de valeur d'actifs financiers évalués au coût et/ou au coût amorti pour refléter des pertes de valeur ne sont pas reprises pour des augmentations de valeur ultérieures.

3. Redressements sur exercices antérieurs

À la suite d'accords intervenus entre I.T.U.M., Services aux Autochtones Canada et certains créanciers, des ajustements se sont avérés nécessaires afin de redresser certains surplus et déficits identifiés au 31 mars 2024 ayant comme impact final de diminuer l'excédent accumulé de 27 054 $ au 1er avril 2024.

	2025
Modifications aux comptes clients	**5 487**
Lettre du comité de révision (SCHL) - réserve de remplacement	**(32 541)**
	(27 054)

4. Encaisse affectée et fonds de réserve - Habitation

Afin de se conformer aux exigences du programme de logement social de la SCHL, les fonds de réserve de remplacement et de fonctionnement accumulés doivent être versés dans un compte bancaire distinct.

En date des états financiers combinés, I.T.U.M. satisfait aux exigences de la SCHL relatives à la détention des sommes équivalentes aux soldes du fonds de la réserve de remplacement et du fonds de réserve de fonctionnement. Les sommes détenues s'élèvent à 2 559 487 $ (2 280 756 $ en 2024) alors que les réserves totalisent 2 164 592 $ (1 774 595 $ en 2024).

Une réserve de remplacement est constituée afin de pourvoir aux réparations majeures qui devront être faites au cours des années futures. Le compte de la réserve est financé au moyen d'une affectation annuelle des revenus par opposition à une affectation de l'excédent. Les produits et les charges d'intérêts sont imputables à la réserve. L'utilisation de la réserve de remplacement au cours de l'exercice est comptabilisée en diminution de cette réserve et n'affecte pas les résultats de l'exercice.

La Première Nation convient d'établir une réserve de remplacement selon les modalités d'approvisionnement définies au moment de l'engagement (provision annuelle en guise de réserve), et ayant pour utilisation des éléments d'immobilisations préalablement approuvés par les représentants de la SCHL, ou sinon inclus à la liste des immobilisations standard ne requérant aucune approbation au préalable.

5. Encaisse affectée et fonds de réserve - Santé

En date des états financiers combinés, la Première Nation respecte les exigences de Santé Canada relatives à la détention des sommes d'argent du fonds de la réserve. Ainsi, les sommes détenues s'élèvent à 161 $ (167 326 $ en 2024) et la réserve totalise un montant de valeur nulle (184 391 $ en 2024). Le fonds ainsi provisionné a fait l'objet d'un transfert de fonds et est maintenu dans un compte bancaire distinct.

Au cours de l'exercice clos le 31 mars 2025, I.T.U.M. a utilisé une somme de 184 391 $ pour l'acquisition de biens médicaux (15 043 $ en 2024) à titre de réserve inhérente à l'acquisition de biens médicaux destinés au secteur de la santé.

6. Encaisse affectée et fonds de réserve - Familles

I.T.U.M. a signé en octobre 2020 une entente de réconciliation et de collaboration avec la minière Rio Tinto-IOC. Il est prévu dans cette entente de dédommager les familles impactées par les opérations de la compagnie. I.T.U.M. a accepté de gérer cet argent pour lesdites familles.

En date des états financiers combinés, une somme de 421 339 $ (713 651 $ en 2024) était détenue dans un compte bancaire affecté. Une réserve du même montant a été comptabilisée (idem en 2024).

7. Encaisse affectée - Fonds des générations

Depuis 2012, I.T.U.M. a signé des ententes de répercussions et avantages (E.R.A.) avec quelques compagnies minières. Il a été déterminé, sans avoir un plan d'investissement précis, de verser annuellement dans un compte bancaire dédié des sommes d'argent au profit des générations futures. L'objectif étant de créer éventuellement une fiducie ayant le mandat de gérer lesdites contributions. Au 31 mars 2025, un montant de 29 715 716 $ (23 976 453 $ en 2024) a été accumulé, y incluant les intérêts.

8. Encaisse affectée - Activités traditionnelles

Depuis 2012, I.T.U.M. a signé des E.R.A. avec quelques compagnies minières. Certaines de ces ententes prévoient des versements à I.T.U.M. pour des « activités traditionnelles ». C'est le cas pour les E.R.A. signées avec Tata Steel Minerals Canada et Rio Tinto-IOC. Au 31 mars 2025, le total des sommes versées, mais non dépensées dans un compte bancaire dédié, se solde à 1 424 684 $ (848 534 $ en 2024), y incluant des intérêts.

9. Débiteurs - Gouvernement du Canada

	2025	*2024*
Services aux Autochtones Canada	**16 987 213**	15 646 123

10. Débiteurs - Organismes

	2025	*2024*
Organismes	**11 155 656**	7 979 298
Taxes foncières	**175 889**	182 589
Taxes à la consommation	**514 904**	822 763
	11 846 449	8 984 650
Provision pour autres comptes clients	**(342 124)**	(344 697)
Autres débiteurs	**825 227**	583 979
	12 329 552	9 223 932

11. Débiteurs - Individus

	2025	*2024*
Développement social	**459 710**	433 024
Loyers - maison de la bande	**6 609 529**	5 946 214
Loyers - 115 unités	**(5 755)**	7 576
Prêts - volets individuels	**340 707**	358 106
Prêts mineurs et majeurs	**1 074 353**	1 038 077
Services municipaux	**484 574**	412 966
Autres individus	**2 565 408**	2 159 205
Loyer SCHL	**3 664 857**	3 228 791
	15 193 383	13 583 959
Provision pour créances douteuses	**(12 283 435)**	(11 107 313)
	2 909 948	2 476 646

12. Financement à recevoir - Gouvernement du Québec

	2025	*2024*
Financement à recevoir du Secrétariat aux relations avec les Premières Nations et les Inuit (CRÉA), encaissable par versements semestriels de 67 726 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 8,011 %, renouvelable en mai 2025, échéant en mai 2028	**406 613**	503 629
Financement à recevoir du ministère de la Sécurité publique (Centre de réhabilitation communautaire) encaissable par versements mensuels de 14 147 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 6,080 %, échéant en décembre 2026	**414 262**	554 147
Financement à recevoir du ministère de l'Éducation (Système de réfrigération) encaissable par versements annuels de 72 495 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 1,723 %, échéant en octobre 2030	**401 679**	465 411
Financement à recevoir du Secrétariat aux relations avec les Premières Nations et les Inuit (Salle d'entraînement - AMV), encaissable par versements semestriels de 66 689 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 5,830 %, renouvelable en juin 2028, échéant en mai 2033	**880 492**	959 027
Financement à recevoir du Secrétariat aux relations avec les Premières Nations et les Inuit (Bâtiment CKAU), encaissable par versements mensuels de 10 793 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 5,380 %, renouvelable en mars 2029, échéant en mars 2034	**1 000 000**	993 417
	3 103 046	3 475 631

Les encaissements de capital prévus pour le prochain exercice totalisent 704 519 $.

13. Avances à des sociétés apparentées

	2025	*2024*
Festival Innu-Nakimu, encaissable sur demande, en tout ou en partie, au plus tard 36 mois après l'émission de la dette correspondante (mars 2028), plus les intérêts au taux préférentiel majoré de 0,75 %	**2 750 000**	-
Provision pour moins-value	**(2 750 000)**	-
	-	-
3232077 Canada inc. (Innu Construction)	**(127 891)**	(341 934)
L'Immobilière Montagnaise S.E.C.	**1 294 851**	594 596
Pêcheries Uapan S.E.C.	**8 200**	(32 364)
Société de Développement Économique (SDEUM)	**1 776 743**	1 667 860
Société Hôtelière Kuei S.E.C	**6 727**	25 303
	2 958 630	1 913 461

14. Placements de portefeuille

	2025	*2024*
Autres placements		
Dépôt à terme portant intérêt au taux de 3,65 % (5,70 % en 2024) échéant en décembre 2025	**3 000 000**	3 000 000

15. Participation dans des entreprises

I.T.U.M. possède et/ou exploite les entités commerciales suivantes :

	2025	*2024*
3232077 Canada inc. (Innu Construction) - 31 mars 2025 (a)		
- action A (935 000 actions en 2024 représentant 100 % de participation)	**-**	121 707
L'Immobilière Montagnaise, s.e.c. - 31 mars 2025 (a)		
Aucune participation (99,99 % de la Société en commandite en 2024)	**-**	7 645 069
3201015 Canada inc. - 31 mars 2025 (a)		
- action A (100 actions en 2024 représentant 100,00 % de participation)	**-**	(18 324)
Société de développement économique de Uashat Maliotenam (SDEUM OBNL) - 31 mars 2025		
Valeur nette (100,00 % de participation)	**1 535 516**	3 202 197
Société en commandite NISHK Limited Partnership - 31 mars 2025		
Dissoute au cours de l'exercice	**-**	101
Transport ferroviaire Tshiuetin inc. - 31 mars 2025		
50 actions ordinaires (33,333 % de participation)	**923 223**	464 425

15. Participation dans des entreprises (suite)

	2025	*2024*
Tshiuetin S.E.C. - 31 mars 2025		
33,333 % de la Société en commandite	**8 542 172**	4 286 621
Groupe Umek, Société en commandite - 31 décembre 2024		
2 333 parts de catégorie A (23,30 % de participation)	**2 112 993**	1 907 623
Les Pêcheries Nitshimau, S.E.N.C. - 31 décembre 2024		
50,00 % des parts (50,00 % de participation)	**1 055 771**	959 875
Pêcheries Uapan, s.e.c. - 31 décembre 2024 (a)		
Aucune participation (99,99 % de la Société en commandite en 2024)	-	2 322 397
Atautshuap, Société en commandite - 31 mars 2025 (a)		
Aucune participation (99,99 % de la Société en commandite en 2024)	-	(132 353)
Société en commandite APUIAT - 31 décembre 2024		
12,48 % de la Société en commandite	-	5 753 954
9321-1654 Québec inc. - 31 décembre 2024		
10 actions de catégorie A (12,48 % de participation)	**5 577 358**	7
9392-8711 Québec inc. - 31 octobre 2021 (a)		
- action A (1 075 actions en 2024 représentant 100,00 % de participation)	-	1 066 519
Centre Culturel Innu de la Rivière Misha-Shipu inc. - 31 décembre 2020		
100,00 % de la Société	**725 000**	725 000
Société de développement économique de Uashat et Maliotenam, Société en commandite (SDEUM SEC) - 31 mars 2025		
99,999 % de la société en commandite	**4 784 715**	1 372 127
Gestion Innue Campement, Société en commandite - 31 mars 2025 (a)		
Aucune participation (99,99 % de la Société en commandite en 2024)	-	(237 989)
	25 256 748	29 438 956

Les états financiers combinés au 31 mars 2025 n'incluent pas les participations de l'exercice 2025 dans Centre Culturel Innu de la Rivière Misha-Shipu inc., puisque les états financiers de cette entreprise n'était pas disponible.

(a) Les parts/actions de ces entités ont été cédées à la SDEUM SEC au 1er avril 2024 en contrepartie de billets à recevoir totalisant 9 499 392 $.

16. Emprunts bancaires

La Première Nation dispose d'une marge de crédit d'un montant autorisé de 9 000 000 $, au taux taux préférentiel majoré de 1 %, garantie par l'universalité des créances et renouvelable annuellement.

17. Créditeurs et charges à payer

	2025	*2024*
Fournisseurs	**27 302 479**	18 686 107
Salaires et charges sociales à payer	**2 844 871**	2 523 211
Frais courus	**1 469 033**	2 039 236
	31 616 383	23 248 554

18. Revenus différés

	2025	*2024*
4011 - Développement économique	**1 000 000**	-
4052 - Caribou forestier	**-**	107 045
4110 - Services fonciers et fiduciaires - Inscription	**35 000**	35 000
4126 - Projet Nitinniuanan	**280 868**	50 000
4301 - Revendications particulières	**40 334**	-
4302 - Revendications particulières - Négociations	**133 687**	65 685
4625 - Centre Mitshapeu - Formation professionnelle	**-**	250 430
4699 - Éducation - Principe Jordan	**578 533**	-
4700 - Services éducatifs	**3 000 000**	3 000 000
4724 - PRSEPN - Plan Aménagement Linguistique	**145 048**	-
4739 - Préparation structurelle	**178 534**	-
4741 - Développement culturel autochtone	**-**	282 909
4754 - Projet Radio Étudiante	**60 000**	50 000
4755 - Fond d'actions en prévention du crime	**98 128**	347 889
4811 - Aménagement garage (Ford boulevard Montagnais)	**617 600**	-
5503 - Sécurité publique	**1 349 918**	779 359
5506 - S.P.U.M. Entente bilatérale équipement	**36 256**	1 087 661
5509 - S.P.U.M. Entente bilatérale violence	**259 785**	-
6505 - 7679 à 7850 et 8501 - Employabilité	**50 000**	267 126
6517 - Écocentre Uashat	**-**	93 499
6569 - Maison écoénergétique & écoresponsable	**326 540**	326 540
6570 - Rénovation des garderies - U/M	**534 306**	-
6581 - Prêts majeurs (PAREL) 2021-2022	**-**	90 355
6582 - Prêts mineurs (PAREL) 2021-2022	**-**	268 646
6584 - Volets individuels 2021-2022	**-**	25 000
6589 - Infra Malio Anauss & Pentinimi (200 maisons)	**-**	878 928
6590 - Duplex SCHL (1) 2021-22 (M) CONV31	**-**	237 318
6601 - Prêt majeur (PAREL)	**113 236**	156 751
6602 - Prêt majeur (PAREL)	**100 384**	122 409
6716 - Caractérisation Plage Malio CQX43	**-**	21 934
6769 - Prolongement réseau alimentation eau potable	**5 150 479**	5 266 978
6771 - Usine de traitement eau potable	**-**	2 096 903
6772 - Réfection émissaire - Place La Boule	**2 359 276**	-
6776 - Protection incendie pour personnes âgées	**250 577**	250 577

18. Revenus différés (suite)

	2025	*2024*
6778 - Sinistre - Caserne Malio (15-nov-2021)	**220 964**	224 040
6780 - Fonctionnement et entretien eaux potables	**-**	1 062 523
6781 - Acquisition bacs à poubelles	**61 086**	80 300
6782 - Construction Centre Culturel	**-**	2 014 706
6783 - Construction Poste police Mani-Utenam	**-**	1 124 095
6784 - Construction Centre Santé Mani-Utenam	**3 536 645**	1 563 665
6785 - Agrandissement Logements- 2023-24	**-**	62 675
6787 - Construction Logements Densifiés (U) - 2022-2023	**-**	346 536
6790 - Amélioration système gestion Logement 2022-2023	**110 876**	43 353
6791 - Construction Logements Densifiés (U)- 2023-2024	**-**	638 324
6801 - Gestion eaux usées et potables	**-**	2 559 447
6862 - Protection des Berges Arnaud	**348 597**	683 677
6863 - Construction du centre PAPAR	**687 093**	2 467 772
6874 - Rénovations Majeures - Musée Centre culturel	**113 086**	192 596
6877 - Travaux école Manikanetish	**80 000**	-
6883 - Sinistre - 42 Pien-Pashu (15 mai-2023)	**-**	304 966
6886 - Sinistre - 1 Rue Massen U (30-septembre-2022)	**-**	87 298
6890 - Construction station pompage eau usée SP1-3 (M)	**123 691**	-
6896 - Sinistre - Moisie Nipissis Feu (3-juin-2023)	**823 681**	-
6900 - Rénovation hémodialyse Q300	**400 000**	-
6922 - Rénovation SEFPN	**2 232 539**	-
6924 - CREA Malio changement d'usage radio Bloc 08	**171 560**	-
6926 - Rénovations FNCIL (40 maisons)	**59 594**	-
6927 - Rénov. Programme SCHL (16 unités)	**-**	572 000
6928 - Rénov. Programme SCHL (60 unités)	**-**	600 000
6940 - Immobilisations communautaires	**-**	1 161 584
7685 - Emploi de l'essentiel des mines	**-**	98 642
7712 - Salon de l'emploi Nipushipan	**-**	11 430
7728 - Formation traitement des eaux (Socété Plan Nord)	**-**	39 955
8086 - MPO -Planification spatiale marine	**-**	38 033
8091 - Ligne Arnaud Alouette	**-**	47 000
8917 - Projet héritage - Lutte contre la pauvreté	**84 253**	286 694
9051 - Prévention - Mesures les moins perturbatrices	**3 950 245**	3 447 955
9053 - Renforcement capacité enfance et famille	**884 127**	423 617
9729 - Prog. appren. & garde AGJEA - COVID-19 (Petits projets AGJEA)	**326 792**	1 161 792
9731 - Progamme de VIH/SIDA (VIH/SIDA-CMT/CGMT)	**-**	215 455
9735 - Sécurisation culturelle	**37 109**	-
9736 - Amélioration continue des soins de santé	**671 307**	-
9740 - Infection respiratoire - Tuberculose (TB)	**-**	341 767
9750 - Stratégie fédérale de lutte contre le tabagisme (SLCT)	**203 846**	178 326
9752 - Santé buccodentaire enfants	**-**	79 631

18. Revenus différés (suite)

	2025	2024
9754 - Principe de Jordan	**1 165 292**	1 285 027
9756 - Projet de lutte contre le cancer	**-**	15 677
9759 - Services d'aide aux victimes	**230 000**	180 000
9760 - Mobilisation communautaire (CSSSPNQL)	**351 208**	310 172
9761 - Antiracisme (CSSSPNQL)	**139 184**	139 184
	33 711 263	40 248 856

19. Dette à long terme

	2025	2024
Desjardins		
Emprunt grevant seize (16) maisons résidentielles, d'un montant initial de 1 735 000 $, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 11 032 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 7,88 %, renouvelable en mai 2025, échéant en mai 2039(a)	**1 127 583**	1 169 479
Emprunt grevant quinze (15) maisons résidentielles, d'un montant initial de 2 098 000 $, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 11 942 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 5,35 %, renouvelable en décembre 2025, échéant en décembre 2039(a)	**1 459 328**	1 522 855
Emprunt grevant trois (3) duplex, d'un montant initial de 1 100 000 $, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 5 959 $ incluant le capital et les intérêts au taux 4,49 %, renouvelable en décembre 2027, échéant en décembre 2043	**905 226**	931 330
Emprunt grevant trois (3) duplex, d'un montant initial de 1 020 000 $, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 6 586 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 6,61 %, renouvelable en octobre 2025, échéant en septembre 2042(a)	**818 164**	844 356
Emprunt grevant un (1) bâtiment communautaire (CRÉA), d'un montant initial de 1 000 000 $, garanti par le Secrétariat aux relations avec les Premières Nations et les Inuit (SRPNI), au taux de 8,011 %, remboursable par versements semestriels de 67 726 $ en capital et intérêts, renouvelable en mai 2025, échéant en mai 2028(b); cet emprunt est remboursable en totalité par le SRPNI	**406 613**	503 629
Emprunt grevant un (1) bâtiment communautaire (CRÉA), d'un montant initial de 4 300 000 $, garanti par les débiteurs, remboursable par versements mensuels de 31 062 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 7,88 %, renouvelable en mai 2025, échéant en mai 2038(a)	**3 048 376**	3 175 842

19. Dette à long terme (suite)

	2025	2024
Desjardins (suite)		
Emprunt grevant huit (8) maisons résidentielles, d'un montant initial de 1 800 000 $, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 8 282 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 2,70 %, renouvelable en janvier 2026, échéant en janvier 2041(a)	**1 279 284**	1 343 188
Emprunt grevant deux (2) quadruplex, d'un montant initial de 550 000 $, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 3 784 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 7,88 %, renouvelable en mai 2025, échéant en mai 2036(a)	**336 452**	354 915
Emprunt grevant vingt-neuf (29) maisons résidentielles, d'un montant initial de 1 082 000 $, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 7 263 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 7,88 %, échéant en août 2025	**35 631**	116 557
Emprunt grevant dix-huit (18) maisons résidentielles, d'un montant initial de 550 000 $, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 7 033 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 5,35 %, renouvelable en mars 2026, échéant en septembre 2029(a)	**336 900**	401 423
Emprunt grevant onze (11) maisons résidentielles, d'un montant initial de 945 000 $, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 5 595 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 4,49 %, renouvelable en février 2028, échéant en février 2031	**336 177**	382 903
Emprunt grevant trois (3) maisons résidentielles, d'un montant initial de 210 200 $, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 1 181 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 4,49 %, renouvelable en septembre 2027, échéant en septembre 2031	**79 845**	89 777
Emprunt grevant deux (2) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 774 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 4,49 %, renouvelable en janvier 2028, échéant en janvier 2031	**47 643**	54 342
Emprunt grevant trois (3) véhicules de la SPUM, d'un montant initial de 190 709 $, remboursable par versements mensuels de 3 630 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 5,36 %, échéant en octobre 2025	**24 876**	65 902
Emprunt grevant quatre (4) duplex et deux (2) maisons résidentielles, garanti par SAC, d'un montant autorisé de 2 267 264 $, remboursable par versements mensuels de 15 394 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 6,56 %, renouvelable en octobre 2028, échéant en novembre 2048	**2 213 566**	2 251 994

19. Dette à long terme (suite)

	2025	2024
Desjardins (suite)		
Emprunt grevant un (1) bâtiment communautaire (CKAU), d'un montant initial de 2 445 323 $, garanti par le Secrétariat aux relations avec les Premières Nations et les Inuit (SRPNI), remboursable par versements mensuels de 23 317 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 5,38 %, renouvelable en mars 2029, échéant en décembre 2035	**2 279 365**	2 432 281
Emprunt d'un montant initial de 1 000 000 $, garanti par le Secrétariat aux relations avec les Premières Nations et les Inuit (SRPNI), remboursable par versements mensuels de 10 793 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 5,38 %, renouvelable en mars 2029, échéant en mars 2034; cet emprunt est remboursable en totalité par le SRPNI	**915 545**	993 417
Emprunt grevant un (1) véhicule, d'un montant initial de 481 327 $, remboursable par versements mensuels de 9 074 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 4,96 %, échéant en novembre 2029	**452 700**	-
Emprunt phase 2 de logements abordables, d'un montant autorisé de 2 400 000 $, moratoire de remboursement de capital jusqu'en avril 2030, intérêts au taux de 4,83 %, renouvelable en avril 2030, échéant en avril 2049	**2 000 478**	-
Emprunt phase 2 de logements abordables, d'un montant autorisé de 3 300 000 $, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 18 549 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 4,61 %, renouvelable en avril 2030, échéant en avril 2050	**2 743 079**	-
Banque de Montréal (BMO)		
Emprunt grevant deux (2) quadruplex, d'un montant initial de 1 050 000 $, remboursable par versements mensuels de 5 103 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 2,88 %, renouvelable en octobre 2026, échéant en octobre 2030	**316 353**	367 898
Emprunt grevant douze (12) maisons résidentielles, d'un montant initial de 2 106 420 $, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels en capital de 7 026 $ plus les intérêts au taux préférentiel majoré de 0,25 %, échéant en mars 2041	**1 349 007**	1 433 320
Emprunt, d'un montant initial de 5 000 000 $, remboursable par versements mensuels de 37 228 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 5,12 %, échéant en mars 2029	**1 613 858**	2 019 655
Emprunt grevant un (1) bâtiment communautaire (Centre administratif), d'un montant autorisé de 4 300 000 $, remboursable par versements mensuels de 32 296 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 4,96 %, échéant en mars 2027	**736 872**	1 117 808

19. Dette à long terme (suite)

	2025	2024
Banque de Montréal (BMO) (suite)		
Emprunt grevant deux (2) maisons résidentielles, d'un montant initial de 110 000 $, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 635 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 2,88 %, renouvelable en octobre 2026, échéant en octobre 2027	**18 987**	25 971
Emprunt grevant huit (8) maisons résidentielles, d'un montant initial de 395 500 $, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 2 184 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 2,88 %, renouvelable en octobre 2026, échéant en octobre 2027	**65 340**	89 375
Emprunt grevant cinq (5) maisons résidentielles, d'un montant initial de 323 000 $, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 1 867 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 5,14 %, échéant en décembre 2028	**76 504**	95 052
Emprunt grevant dix (10) maisons résidentielles, d'un montant initial de 722 000 $, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 3 902 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 5,88 %, renouvelable en mai 2026, échéant en mai 2029	**173 728**	209 546
Emprunt grevant huit (8) maisons résidentielles, d'un montant autorisé de 1 862 000 $, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 8 020 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 5,88 %, renouvelable en avril 2026, échéant en avril 2046	**1 650 790**	1 691 277
Emprunt, d'un montant initial de 9 500 000 $, remboursable par versements mensuels de 79 307 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 6,11 %, renouvelable en février 2026, échéant en février 2035(a)	**6 961 263**	7 535 906
Emprunt grevant un (1) bâtiment communautaire (salle d'entraînement), remboursable par versements mensuels de capital de 6 353 $ plus les intérêts au taux de 5,80 %, renouvelable en mars 2028, échéant en mars 2033	**609 924**	686 164
Emprunt grevant sept (7) maisons résidentielles, d'un montant autorisé de 2 522 364 $, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 17 334 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 6,74 %, renouvelable en novembre 2025, échéant en octobre 2047(a)	**2 411 271**	2 455 491
Emprunt grevant dix (10) autobus, d'un montant initial de 850 000 $, remboursable par versements mensuels de capital de 14 167 $ plus les intérêts au taux préférentiel majoré de 0,50 %, échéant en octobre 2025	**99 167**	269 167
Emprunt grevant le Festival Innu-Nikamu, d'un montant initial de 2 750 000 $, garanti à 50,00 % par la Corporation de radio Kushapetsheken Apituamiss Uashat (CKAU), remboursable sur demande, en tout ou en partie, au plus tard 36 mois après l'émission (mars 2028), plus les intérêts au taux préférentiel majoré de 0,70 %; cet emprunt est remboursable en totalité par le Festival Innu-Nikamu	**2 750 000**	-

19. Dette à long terme (suite)

	2025	*2024*
Banque de Montréal (BMO) (suite)		
Emprunt grevant l'achat d'équipements, d'un montant initial de 1 000 000 $, au taux préférentiel majoré de 0,05 %, renouvelé en avril 2025(c)	**1 000 000**	-
Emprunt d'un montant initial de 660 729 $, remboursable par versements annuels de 77 023 $, incluant le capital et les intérêts au taux de 2,89 %, renouvelable en août 2026, échéant en août 2031; cet emprunt est remboursable en totalité, capital et intérêts, par le ministère de l'Éducation	**401 679**	465 411
Emprunt grevant un (1) bâtiment communautaire (salle d'entraînement), d'un montant initial de 1 000 000 $, remboursable par versements semestriels de 66 689 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 5,83 %, renouvelable en juin 2028, échéant en juin 2033; cet emprunt est remboursable en totalité par le SRPNI	**880 492**	959 027
Banque Royale du Canada (RBC)		
Emprunt grevant un (1) bâtiment communautaire (Maison des Aînés), d'un montant initial de 730 000 $, remboursable par versements mensuels de 4 236 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 6,18 %, renouvelable en avril 2026, échéant en mai 2035	**380 240**	407 023
Emprunt grevant un (1) bâtiment communautaire, d'un montant initial de 1 858 250 $, remboursable par versements mensuels de 14 147 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 6,08 %, échéant en décembre 2026; cet emprunt est remboursable en totalité, capital et intérêts, par le ministère de la Sécurité publique (MSP)	**414 262**	554 147
Emprunt grevant quatre (4) quadruplex, d'un montant initial de 1 680 000 $, remboursable par versements mensuels de 9 936 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 6,05 %, échéant en décembre 2026	**1 054 257**	1 102 827
Emprunt grevant dix-neuf (19) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 5 070 $ incluant le capital et les intérêts aux taux de 5,49 %, renouvelable en avril 2029, échéant en avril 2034	**435 772**	471 897
Emprunt grevant vingt-cinq (25) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 8 321 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 2,53 %, échéant en mai 2025	**816 078**	894 088
Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL)		
Emprunt grevant quatre (4) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 1 239 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 1,04 %, échéant en juillet 2025	**4 944**	19 675
Emprunt grevant quatre (4) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursé au cours de l'exercice	**-**	8 180
Emprunt grevant six (6) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 1 565 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 3,63 %, échéant en février 2026	**16 909**	34 730

19. Dette à long terme (suite)

	2025	2024
Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL) (suite)		
Emprunt grevant huit (8) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 1 275 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 4,37 %, échéant en juillet 2027	**33 884**	47 351
Emprunt grevant six (6) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 1 518 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 4,26 %, échéant en décembre 2026	**30 675**	47 128
Emprunt grevant sept (7) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 2 593 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 0,68 %, renouvelable en octobre 2025, échéant en avril 2035(a)	**303 191**	332 150
Emprunt grevant sept (7) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 2 104 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 0,68 %, renouvelable en octobre 2025, échéant en avril 2033(a)	**198 551**	222 369
Emprunt grevant une (1) maison résidentielle, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 484 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 1,50 %, renouvelable en janvier 2027, échéant en mai 2034	**49 754**	54 783
Emprunt grevant huit (8) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 3 390 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 1,50 %, renouvelable en janvier 2027, échéant en mai 2035	**383 455**	418 136
Emprunt grevant neuf (9) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 3 394 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 3,09 %, renouvelable en février 2028, échéant en septembre 2036	**394 062**	422 242
Emprunt grevant cinq (5) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursables par versements mensuels de 2 750 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 4,08 %, renouvelable en mai 2029, échéant en novembre 2033	**240 923**	263 428
Emprunt grevant cinq (5) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 3 044 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 4,12 %, renouvelable en avril 2025, échéant en mai 2037(d)	**349 756**	373 782
Emprunt grevant six (6) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 2 793 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 0,96 %, renouvelable en mars 2026, échéant en septembre 2037(a)	**394 732**	424 324
Emprunt grevant deux (2) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 1 041 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 1,12 %, renouvelable en octobre 2026, échéant en octobre 2038	**157 341**	168 012

19. Dette à long terme (suite)

	2025	*2024*
Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL) (suite)		
Emprunt grevant six (6) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 4 762 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 3,70 %, renouvelable en décembre 2027, échéant en décembre 2042	**744 333**	773 618
Emprunt grevant six (6) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 4 987 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 4,49 %, renouvelable en octobre 2028, échéant en octobre 2038	**609 303**	641 331
Emprunt grevant six (6) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 2 902 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 1,22 %, renouvelable en mai 2026, échéant en mai 2041	**510 922**	539 359
Emprunt grevant six (6) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 3 482 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 2,02 %, renouvelable en mars 2027, échéant en mars 2042	**601 267**	630 809
Emprunt grevant six (6) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 3 321 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 3,74 %, renouvelable en juin 2028, échéant en juin 2041	**485 776**	507 209
Emprunt grevant deux (2) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 2 390 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 3,64 %, renouvelable en août 2029, échéant août 2039	**321 929**	-
Emprunt grevant deux (2) maisons résidentielles, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 1 520 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 2,87 %, renouvelable en avril 2030, échéant avril 2050	**324 522**	-
Emprunt grevant quarante (40) unités de logement abordables, d'un montant autorisé de 4 501 222 $, garanti par SAC, remboursable par versements mensuels de 20 502 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 2,65 %, renouvelable en janvier 2033, échéant en octobre 2049	**4 447 481**	4 501 222
Autres		
Emprunt d'un montant initial de 44 770 $, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 988 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 7,04 %, échéant en août 2029	**44 828**	-
Emprunt d'un montant initial de 36 175 $, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 704 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 6,29 %, échéant en juin 2029	**31 445**	-
Emprunt d'un montant initial de 40 523 $, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 710 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 1,99 %, échéant en septembre 2025	**4 289**	12 637

19. Dette à long terme (suite)

	2025	*2024*
Autres (suite)		
Emprunt d'un montant initial de 40 523 $, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 710 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 1,99 %, échéant en septembre 2025	**4 289**	12 637
Emprunt d'un montant initial de 48 756 $, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 854 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 1,99 %, échéant en octobre 2025	**6 100**	16 126
Emprunt d'un montant initial de 94 460 $, garanti par un (1) minibus communautaire, remboursable par versements mensuels de 1 552 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 5,70 %, échéant en février 2026	**16 481**	33 669
Emprunt d'un montant initial de 167 064 $, garanti par une (1) nacelle, remboursable par versements mensuels de 2 415 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 5,30 %, échéant en juillet 2027	**62 559**	87 594
Emprunt d'un montant initial de 23 448 $, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 411 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 2,07 %, échéant en novembre 2025	**3 274**	8 090
Emprunt d'un montant initial de 23 720 $, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 406 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 1,05 %, échéant en novembre 2025	**3 240**	8 048
Emprunt d'un montant initial de 29 572 $, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 532 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 3,11 %, échéant en décembre 2025	**4 735**	10 873
Emprunt d'un montant initial de 29 572 $, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 532 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 3,11 %, échéant en décembre 2025	**4 735**	10 873
Emprunt d'un montant initial de 28 498 $, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 550 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 6,05 %, échéant en janvier 2026	**5 292**	11 390
Emprunt d'un montant initial de 28 498 $, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 550 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 6,05 %, échéant en janvier 2026	**5 292**	11 390
Emprunt d'un montant initial de 40 277 $, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 774 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 5,83 %, échéant en février 2026	**8 196**	16 752
Emprunt d'un montant initial de 40 277 $, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 774 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 5,83 %, échéant en février 2026	**8 196**	16 752

19. Dette à long terme (suite)

	2025	2024
Autres (suite)		
Emprunt d'un montant initial de 41 085 $, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 789 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 5,83 %, échéant en février 2026	**8 361**	17 088
Emprunt d'un montant initial de 40 277 $, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 774 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 5,83 %, échéant en février 2026	**8 196**	16 752
Emprunt d'un montant initial de 39 107 $, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 751 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 5,83 %, échéant en février 2026	**7 956**	16 264
Emprunt d'un montant initial de 39 107 $, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 751 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 5,83 %, échéant en février 2026	**7 956**	16 264
Emprunt d'un montant initial de 50 473 $, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 999 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 6,99 %, échéant en février 2028	**31 354**	40 867
Emprunt d'un montant initial de 58 368 $, garanti par des équipements, remboursable par versements mensuels de 1 088 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 4,49 %, échéant en février 2028	**35 532**	46 754
Emprunt d'un montant initial de 61 498 $, garanti par des équipements, remboursable par versements mensuels de 1 146 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 4,49 %, échéant en février 2028	**37 438**	49 261
Emprunt d'un montant initial de 77 326 $, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 1 586 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 8,49 %, échéant en décembre 2028	**60 657**	74 127
Emprunt d'un montant initial de 73 622 $, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 1 511 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 8,66 %, échéant en décembre 2028	**57 872**	70 602
Emprunt d'un montant initial de 59 367 $, garanti par un (1) véhicule, remboursable par versements mensuels de 1 261 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 9,99 %, échéant en décembre 2027	**35 730**	46 862
	56 170 388	50 566 750

Un montant de 8 543 203 $ (8 642 990 $ en 2024) est remboursable par des subventions de la SCHL en vertu de l'article 56.1 de la *Loi nationale sur l'habitation* et par les contributions des usagers. Un montant de 9 191 038 $ est remboursable par des subventions de la SCHL en vertu du Fonds national de co-investissement pour le logement dans le cadre de la Stratégie nationale sur le logement du Canada et par les contributions des usagers.

19. Dette à long terme (suite)

Les versements de capital requis sur les emprunts au cours des cinq prochains exercices, en considérant que les emprunts renouvelables soient renouvelés à des conditions similaires, sont les suivants :

2026	**8 323 764**
2027	**9 145 561**
2028	**5 948 993**
2029	**7 829 697**
2030	**2 532 706**

(a) Ces emprunts d'un montant total de 19 897 786 $, renouvelables après la fin d'exercice, n'ont pas été inclus dans le versement de capital requis en 2026 malgré le fait que la Première Nation n'a pas conclu avec ses créanciers un accord de financement lui permettant de les refinancer sur une base à long terme.

(b) Après la fin d'exercice, la Première Nation a remboursé en totalité son emprunt renouvelable en mai 2025 et échéant en mai 2028.

(c) Après la fin d'exercice, la Première Nation a renouvelé son emprunt. Selon les conditions en vigueur à compter de cette date, l'emprunt est remboursable par versements mensuels en capital de 19 067 $ plus les intérêts au taux préférentiel majoré de 0,5 %. L'emprunt est vient à échéance en avril 2027.

(d) Après la fin d'exercice, la Première Nation a renouvelé son emprunt échéant en mai 2037. Selon les conditions en vigueur à compter de cette date, l'emprunt est remboursable par versements mensuels de 2 840 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 4,12 %. L'emprunt est renouvelable en mai 2030 et vient à échéance en mai 2037.

20. Obligations découlant de contrats de location-acquisition

	2025	*2024*
Obligation découlant d'un contrat de location-acquisition, d'un montant initial de 240 550 $, garantie par de la machinerie, remboursable par versements mensuels de 4 490 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 5,70 %, échéant en avril 2027, avec une valeur résiduelle de 1 $	**112 248**	166 561
Obligation découlant d'un contrat de location-acquisition, d'un montant initial de 477 500 $, garantie par de la machinerie, remboursable par versements mensuels de 9 509 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 7,50 %, échéant en janvier 2028, avec une valeur résiduelle de 1 $	**332 805**	439 612
Obligation découlant d'un contrat de location-acquisition, d'un montant initial de 235 600 $, garantie par de la machinerie, remboursable par versements mensuels de 2 158 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 7,75 %, échéant en mars 2028, avec une valeur résiduelle de 1 $	**77 692**	103 820
Obligation découlant d'un contrat de location-acquisition, d'un montant initial de 250 600 $, garantie par de la machinerie, remboursable par versements mensuels de 4 386 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 6,45 %, échéant en novembre 2028, avec une valeur résiduelle de 1 $	**286 625**	-

20. Obligations découlant de contrats de location-acquisition (suite)

	2025	*2024*
Obligation découlant d'un contrat de location-acquisition, d'un montant initial de 593 430 $, garantie par de la machinerie, remboursable par versements mensuels de 5 505 $ incluant le capital et les intérêts au taux de 7,90 %, échéant en avril 2028, avec une valeur résiduelle de 1 $	**203 688**	270 708
Montant total des paiements minimums futurs	**1 013 058**	980 701
Frais accessoires et intérêts	**193 027**	126 979
	820 031	853 722

Les paiements minimums futurs exigibles sur les contrats de location-acquisition au cours des quatre prochains exercices sont les suivants :

2026	342 327
2027	342 327
2028	283 429
2029	44 975
	1 013 058
Intérêts inclus dans les paiements minimums exigibles	193 027
	820 031

21. Immobilisations corporelles

	Solde au début	*Addition*	*Cession/ Ajustement*	Solde à la fin
COÛTS				
Bâtiments résidentiels	**117 504 808**	**13 131 000**	**-**	**130 635 808**
Bâtiments commerciaux	**99 790 801**	**15 029 000**	**179 000**	**114 640 801**
Infrastructures	**58 499 000**	**11 938 000**	**-**	**70 437 000**
Matériel et équipements	**17 232 855**	**1 922 145**	**1 846 000**	**17 309 000**
	293 027 464	**42 020 145**	**2 025 000**	**333 022 609**
Autres immobilisations en construction	**5 343 866**	**2 921 547**	**-**	**8 265 413**
	298 371 330	**44 941 692**	**2 025 000**	**341 288 022**
AMORTISSEMENT CUMULÉ				
Bâtiments résidentiels	**36 612 965**	**3 967 346**	**-**	**40 580 311**
Bâtiments commerciaux	**29 917 558**	**2 678 157**	**179 000**	**32 416 715**
Infrastructures	**13 948 300**	**1 611 700**	**-**	**15 560 000**
Matériel et équipements	**14 297 970**	**1 634 793**	**1 846 000**	**14 086 763**
	94 776 793	**9 891 996**	**2 025 000**	**102 643 789**
VALEUR COMPTABLE NETTE	**203 594 537**	**35 049 696**	**-**	**238 644 233**
Biens loués en vertu de contrats de location-acquisition inclus dans matériel et équipements				
Coût	**1 607 080**	**250 920**	**-**	**1 858 000**
Amortissement cumulé	**158 158**	**173 254**	**-**	**331 412**
Valeur comptable nette	**1 448 922**	**77 666**	**-**	**1 526 588**

22. Engagements

Prestation de services municipaux

I.T.U.M. a signé cinq (5) ententes avec la Ville de Sept-Îles concernant la prestation de services municipaux pour une période de cinq ans à compter du 1er janvier 2009 jusqu'au 31 décembre 2013. Ces ententes annuelles touchent l'utilisation du site d'enfouissement, l'entretien des rues mitoyennes, la fourniture d'eau potable, la protection des incendies et le traitement des eaux usées. Le solde de l'engagement selon ces ententes pour le prochain exercice est de 330 726 $. Les ententes sont par la suite reconduites annuellement, jusqu'à ce qu'une nouvelle entente à long terme soit signée.

23. Éventualités

Reconnaissance des droits

I.T.U.M. représente pour certaines fins les Uashaunnuat, agit de concert avec ceux-ci et est une demanderesse dans certaines procédures judiciaires à l'égard des réclamations des Uashaunnuat visant la reconnaissance des droits ancestraux et issus de traités des Uashaunnuat, visant les obligations des gouvernements du Canada, du Québec et de Terre-Neuve-et-Labrador, ainsi qu'une importante compagnie minière quant à ces droits et visant l'opposition à divers projets de développement qui portent atteinte à ces droits.

Cautionnement

De plus, la Première Nation a garanti les marges de crédit et/ou les emprunts hypothécaires des entités suivantes pour les montants maximaux suivants :

	Maximum	Utilisé
3232077 Canada inc. (Innu Construction)	200 000	-
Pêcheries Uapan S.E.C.	400 000	13 071
L'Immobilière Montagnaise S.E.C.	4 040 000	3 510 419
Programme de prêts résidentiels aux autochtones (1)	16 000 000	9 309 817
	20 640 000	12 833 307

(1)	Maximum	Utilisé
BMO	2 000 000	1 432 427
RBC	12 000 000	7 188 884
Desjardins	2 000 000	688 506
	16 000 000	9 309 817

24. Régime de retraite

Avantages postérieurs à l'emploi
I.T.U.M. offre l'assurance vie aux retraités admissibles et à leurs conjoints survivants à compter de la date de leur retraite. Le régime est non provisionné et n'exige aucune cotisation des employés retraités. Le coût est entièrement assumé par I.T.U.M. pour cet avantage et est constaté comme une dépense de programme.

Régime de retraite
I.T.U.M. offre un régime à prestations déterminées aux membres admissibles de son personnel. Ces derniers doivent verser un pourcentage variant de 4,60 % à 8,50 % de leur salaire, jusqu'à un maximum de 206 629 $ de leur salaire de base. I.T.U.M. verse des contributions variant entre 1,82 et 2,00 fois la contribution des employés dans le compte de cotisation des membres. Le montant des prestations de retraite dont bénéficieront les employés représentera le montant de la rente de retraite pouvant être achetée en fonction des parts détenues par le membre dans le régime de pension au moment où il se retire de ce régime. Au cours de l'année, I.T.U.M. a versé des contributions de 3 616 198 $ (3 127 155 $ en 2024). I.T.U.M. n'a pas d'autres obligations en ce qui concerne le régime de retraite en date du 31 mars 2025.

Bien que ce régime puisse présenter les caractéristiques d'un régime à prestations définies, la Première Nation ne dispose pas de suffisamment d'informations pour se conformer aux normes relatives aux régimes à prestations définies énoncées dans la Manuel de CPA Canada - Comptabilié. La Première Nation comptabilise le régime en se conformant aux normes relatives aux régimes à cotisations définies.

25. Information sectorielle

I.T.U.M. offre une gamme de services à ses membres. Aux fins de présentation de rapports à la direction, les opérations et les activités sont organisées et présentées par secteur et par projet. Les services offerts à la population regroupent l'éducation, la santé, le développement économique, le logement ainsi que d'autres services à la communauté en plus de l'administration de la bande. Pour chaque segment faisant l'objet d'un rapport distinct, les revenus et dépenses sectoriels représentent à la fois les montants directement attribuables au secteur et les montants alloués de façon raisonnable. La présentation sectorielle est fondée sur les méthodes comptables exposées dans le résumé des principales méthodes comptables figurant à la note 2. Les résultats de chaque segment pour l'exercice sont résumés en annexe aux pages 41 à 47. De plus, cette information est présentée en détail aux pages 54 à 337 dans la section « non audité » du rapport financier annuel.

26. Financement fédéral et provincial

	2025	*2024*
Revenus provenant du gouvernement fédéral	**128 416 121**	123 343 273
Revenus provenant du gouvernement provincial	**8 924 435**	6 382 610

27. Instruments financiers

27.1 Gestion des risques liés aux instruments financiers

Dans le cours normal de ses activités, la Première Nation est exposée à différents types de risques, tels que le risque de crédit, le risque de liquidité et le risque de marché. La direction a mis en place des politiques et des procédés en matière de contrôle et de gestion qui l'assurent de gérer les risques inhérents aux instruments financiers et d'en minimiser les impacts potentiels.

27.2 Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et, de ce fait, amène l'autre partie à subir une perte financière. Les principaux risques de crédit potentiels pour la Première Nation sont liés à l'encaisse, aux débiteurs, au financement à recevoir - Gouvernement du Québec, aux avances à des sociétés apparentées et le billet à recevoir.

L'exposition maximale de la Première Nation au risque de crédit au 31 mars est la suivante :

	2025	*2024*
Encaisse	**18 430 789**	30 006 649
Débiteurs	**32 226 713**	27 346 701
Financement à recevoir - Gouvernement du Québec	**3 103 046**	3 475 631
Avances à des sociétés apparentées	**2 958 630**	1 913 461
Placements de portefeuille	**3 000 000**	3 000 000
Billets à recevoir de la SDEUM, SEC	**9 499 392**	-
Encaisses affectées	**34 465 152**	28 034 673
	103 683 722	93 777 115

Le risque de crédit associé à la trésorerie et les équivalents de trésorerie est jugé négligeable, puisque les contreparties sont des institutions financières ayant une cote de solvabilité élevée attribuée par des agences de notation reconnues.

27.2.1 Débiteurs

Le risque de crédit associé aux débiteurs est réduit, puisque la Première Nation évalue régulièrement la situation financière de ses clients et examine leur historique de crédit. La Première Nation ne détient aucun actif en garantie des débiteurs. En raison de la diversité de ses clients et de leurs secteurs d'activité, la Première Nation croit que la concentration du risque de crédit à l'égard des débiteurs est minime. Elle établit la provision pour créances douteuses en fonction du risque de crédit spécifique et des tendances historiques des clients. Elle enregistre une dépréciation seulement pour les débiteurs dont le recouvrement n'est pas raisonnablement certain.

27. Instruments financiers (suite)

27.2 Risque de crédit (suite)

27.2.1 Débiteurs (suite)

La balance chronologique des débiteurs, déduction faite de la provision pour créances douteuses, au 31 mars se détaille comme suit :

	2025	*2024*
Non en souffrance	**11 731 771**	3 105 792
En souffrance		
Moins de 30 jours	**(842 154)**	1 359 327
De 30 à 60 jours	**884 768**	192 911
Plus de 60 jours	**15 575 771**	17 671 795
	27 350 156	22 329 825
Moins la provision pour créances douteuses	**(12 625 559)**	(11 452 010)
	14 724 597	10 877 815

Les variations, au cours de l'exercice, du compte de provision pour créances douteuses s'établissent comme suit :

Solde au début	**11 452 010**
Provision comptabilisée aux résultats de l'exercice	**1 071 020**
Montants radiés et autres ajustements de la provision	**102 529**
Montants recouvrés	**-**
Solde à la fin	**12 625 559**

27. Instruments financiers (suite)

27.3 Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que la Première Nation éprouve des difficultés à honorer ses engagements financiers. La Première Nation gère ce risque en tenant compte de ses besoins opérationnels et en recourant à ses facilités de crédit. La Première Nation établit des prévisions de trésorerie afin de s'assurer qu'elle dispose des fonds nécessaires pour satisfaire ses obligations.

Les flux de trésorerie contractuels relatifs aux passifs financiers se détaillent comme suit :

	2025				
	Moins d'un an	**De 1 à 3 ans**	**De 4 à 5 ans**	**Plus de 5 ans**	**Total**
Emprunts bancaires	**4 350 000**	**-**	**-**	**-**	**4 350 000**
Créditeurs et charges à payer sous forme d'instruments financiers	**31 616 383**	**-**	**-**	**-**	**31 616 383**
Revenus différés	**33 711 263**	**-**	**-**	**-**	**33 711 263**
Revenus perçus d'avance	**80 725**	**-**	**-**	**-**	**80 725**
Dette à long terme	**8 323 764**	**22 924 251**	**2 532 706**	**22 389 667**	**56 170 388**
Obligations location-acquisition	**264 552**	**555 479**	**-**	**-**	**820 031**
Fonds de réserve - Habitation	**2 164 592**	**-**	**-**	**-**	**2 164 592**
Fonds de réserve - Famille	**421 339**	**-**	**-**	**-**	**421 339**
Fonds de réserve - Eaux usées et potables	**3 822 735**	**-**	**-**	**-**	**3 822 735**
Fonds de réserve - Fonds de logements abordables	**22 921**	**-**	**-**	**-**	**22 921**
	84 778 274	**23 479 730**	**2 532 706**	**22 389 667**	**133 180 377**

	2024				
	Moins d'un an	**De 1 à 3 ans**	**De 4 à 5 ans**	**Plus de 5 ans**	**Total**
Emprunts bancaires	3 600 000	-	-	-	3 600 000
Créditeurs et charges à payer sous forme d'instruments financiers	23 248 554	-	-	-	23 248 554
Revenus différés	40 248 856	-	-	-	40 248 856
Dette à long terme	8 090 255	30 347 337	6 475 675	5 653 483	50 566 750
Obligations location-acquisition	204 465	642 829	6 428	-	853 722
Fonds de réserve - Habitation	1 774 595	-	-	-	1 774 595
Fonds de réserve - Santé	184 391	-	-	-	184 391
Fonds de réserve - Famille	713 651	-	-	-	713 651
Fonds de réserve - Eaux usées et potables	2 176 962	-	-	-	2 176 962
	80 241 729	30 990 166	6 482 103	5 653 483	123 367 481

27. Instruments financiers (suite)

27.4 Risque de marché

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de variations du prix du marché. Le risque de marché comprend le risque de change, le risque de taux d'intérêt et l'autre risque de prix. La Première Nation est exposée au risque de taux d'intérêt.

27.4.1 Risque de taux d'intérêt

L'exposition au risque de taux d'intérêt de la Première Nation est attribuable à ses actifs et passifs financiers portant intérêt. Pour les instruments financiers portant intérêt à taux fixes, la volatilité des taux d'intérêt se répercute sur la juste valeur des actifs et des passifs financiers, mais comme la Première Nation a l'intention de conserver son financement à recevoir jusqu'à échéance et prévoit rembourser ses emprunts et ses dettes selon l'échéance prévue, elle est peu exposée à ce risque.

La Première Nation est exposée au risque associé aux variations des taux d'intérêt de ses emprunts à taux variables. Ce risque est réduit puisque ces emprunts se renouvellent automatiquement à la fin du mois.

La valeur comptable des instruments financiers portant intérêt se détaille comme suit :

			31 mars 2025
	Taux d'intérêt fixes	**Taux d'intérêt variables**	**Total**
Actifs financiers			
Financement à recevoir - Gouvernement du Québec	**3 103 046**	**-**	**3 103 046**
Passifs financiers			
Emprunts bancaires	**4 350 000**	**-**	**4 350 000**
Dette à long terme	**50 972 214**	**5 198 174**	**56 170 388**
Obligations découlant de contrats de location-acquisition	**820 031**	**-**	**820 031**

		31 mars 2024	
	Taux d'intérêt fixes	Taux d'intérêt variables	Total
Actifs financiers			
Financement à recevoir - Gouvernement du Québec	3 475 631	-	3 475 631
Passifs financiers			
Emprunts bancaires	3 600 000	-	3 600 000
Dette à long terme	48 864 263	1 702 487	50 566 750
Obligations découlant de contrats de location-acquisition	853 722	-	853 722

28. Chiffres de l'exercice précédent

Certains chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés afin que leur présentation soit conforme à celle adoptée pour l'exercice courant.

29. Présentation - Programme d'aide au revenu

	Budget	***2025***	*2024*
Revenus			
SAC - Subvention Nouvelle Relation Financière	**6 508 964**	**6 840 921**	8 481 289
Contribution interservices	**(300 000)**	**(421 725)**	(94 364)
Transfert de revenus différés	**-**	**-**	1 274 810
	6 208 964	**6 419 196**	9 661 735

	Budget	***2025***	*2024*
Dépenses			
Prestations de services			
Salaires et charges sociales	**708 063**	**526 819**	484 981
Assurances et services techniques	**15 000**	**-**	-
Dépenses diverses	**181 500**	**12 773**	23 596
Fournitures de bureau	**21 520**	**25 308**	101 426
Frais de déplacement	**35 000**	**47 903**	57 456
Frais de formation	**20 000**	**17 363**	27 130
Frais d'administration	**102 336**	**102 336**	172 416
Frais informatiques	**12 000**	**3 301**	32 240
Intérêts et frais bancaires	**1 448**	**-**	1 483
Matériel et fournitures	**43 200**	**46 953**	3 230
Créances douteuses	**-**	**8 935**	13 171
Télécommunications	**1 128**	**1 284**	1 165
Allocations aux bénéficiaires			
Besoins fondamentaux	**5 067 769**	**8 359 903**	7 660 832
Besoins particuliers	**-**	**13 191**	18 691
Emploi et formation ou soutien préalable à l'emploi	**-**	**-**	-
	6 208 964	**9 166 069**	8 597 817
(Déficit) excédent	**-**	**(2 746 873)**	1 063 918

	2025	2024
Annexe A - Revenus		
SAC - Contribution globale	**824 583**	171 489
SAC - Contribution fixe	**47 993 390**	37 698 598
SAC - Contribution préétablie	**968 030**	1 095 900
SAC - Contribution souple	**7 789 705**	12 314 623
SAC - RCAANC	**98 662**	92 814
SAC - Subvention Nouvelle Relation Financière	**61 067 803**	57 811 304
Allocations familiales	**527 982**	603 905
APNQL	**1 682 270**	2 554 740
Arcelormittal Mineral Canada	**9 861 675**	8 867 513
Champion Iron Mines (MFQ)	**7 444 706**	7 195 298
Contribution de CKAU	**5 438**	776 381
Contributions des usagers	**971 740**	939 946
Contribution du fonds d'entreprise	**849 950**	500 000
CSSSPNQL	**590 956**	457 797
Environnement et Changement Climatique Canada	**575 000**	-
Facturation des services	**8 436 224**	4 722 271
Fonds de bande	**250 000**	-
Gain sur dispositions d'immobilisations corporelles	**500**	82 000
Hydro-Québec	**8 589 746**	5 622 951
Institut Tshakapesh	**106 030**	203 954
Ministère de la Culture et des Communications	**80 000**	50 000
Ministère de la Justice du Canada	**50 000**	65 000
Ministère de la Justice du Québec	**-**	115 000
Ministère de l'Éducation	**1 520 000**	1 592 500
Ministère de l'Enseignement supérieur	**85 140**	-
Ministère des Transports du Québec	**11 873 053**	1 220 672
Ministère du Patrimoine canadien	**225 157**	220 742
MRNF	**790 000**	850 000
Pêches et Océans Canada	**255 190**	342 500
Per diem - Maisons communautaires	**1 130 800**	-
Réclamations d'assurances	**1 803 265**	2 676 091
Revenus de contrats	**641 123**	2 132 549
Revenus de gestion	**12 057 906**	10 834 932
Revenus de location	**523 782**	293 676
Revenus de loyers	**2 830 843**	2 463 921
Revenus de taxes foncières	**1 125 535**	1 204 367
Revenus d'intérêts	**4 078 639**	3 428 157
Revenus divers	**1 630 366**	1 814 085
Revenus SEDAC	**3 434 697**	1 004 400
Revenus WWF Canada	**50 000**	-
Réseau national des gardiens des Premières Nations	**175 000**	-
Rio Tinto-IOC	**3 272 713**	3 245 289
Secrétariat aux relations avec les Premières Nations et les Inuits (SRPNI)	**-**	2 047 000
Sécurité publique Canada (SPC)	**4 226 976**	3 958 164
Sécurité publique du Québec (SPQ)	**6 399 295**	1 728 110
Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL)	**853 775**	8 567 739
Société du plan nord	**-**	100 000
Tata Steel Minerals CA	**810 084**	949 624
Transport Canada	**53 154**	-
Utilisation de la réserve de remplacement	**184 391**	685 500
Utilisation de la réserve Fiducie IOC	**-**	8 607 004
Transfert à revenus différés	**(33 711 263)**	(40 248 856)
Transfert de revenus différés	**40 248 856**	30 717 284
Transfert de revenus différés antérieurs	**-**	395 856
	225 332 867	192 772 790

	2025	2024
Annexe B - Dépenses		
Salaires et charges sociales	**56 629 692**	46 556 700
Achats d'équipements	**2 186 599**	1 444 563
Activités culturelles et sportives	**1 087 596**	1 115 651
Activités de prévention	**5 187 112**	3 745 437
Allocations aux étudiants	**1 512 243**	1 550 343
Appui aux entreprises	**254 554**	462 296
Assurances	**5 292 660**	2 980 370
Besoins fondamentaux et spéciaux	**8 373 094**	7 679 522
Centres d'accueil	**3 423 168**	4 028 761
Commandite et aide humanitaire	**2 685 811**	2 526 479
Contrats et sous-traitance	**10 209 801**	7 871 342
Contrats - Innu Construction	**-**	600 000
Contribution à l'Organisme	**599 081**	853 551
Contribution à la SDEUM	**12 259 193**	1 801 812
Contribution au Conseil de la Nation Innu Matimekush - Lac-John	**2 374 587**	2 200 723
Dépenses de véhicule	**715 606**	804 707
Dépenses diverses	**386 412**	519 309
Électricité et chauffage	**1 102 994**	925 166
Entretien et réparations	**4 982 230**	4 779 572
Familles d'accueil - enfants	**6 652 400**	6 540 655
Fournitures de bureau	**870 961**	919 002
Frais d'administration	**12 059 876**	11 061 504
Frais de transport et de déplacement	**5 459 002**	5 404 646
Frais de formation	**838 792**	527 336
Frais d'informatique	**1 054 492**	863 457
Frais de location	**1 779 157**	1 319 534
Frais de nourriture	**1 621 191**	1 655 771
Frais de scolarité	**1 368 074**	1 255 426
Honoraires professionnels	**24 503 352**	19 100 586
Intérêts et frais bancaires	**285 249**	298 704
Intérêts sur la dette à long terme	**2 764 946**	2 287 798
Matériel et fournitures	**2 688 615**	3 501 799
Créances douteuses	**1 071 020**	382 753
Per diem - Fonds des familles	**491 521**	801 260
Per diem - Maisons communautaires	**1 130 800**	-
Réserve de remplacement	**1 999 801**	329 782
Taxes, licences et permis	**1 357 135**	1 087 308
Télécommunications	**821 271**	832 461
Amortissement des immobilisations corporelles	**10 065 250**	7 931 018
	198 145 338	158 547 104

INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI UTENAM

État sommaire des revenus, des dépenses et du solde des fonds par projet

Exercice clos le 31 mars 2025

	No. Projet	SAC	Autres	Transferts de (à)	Total	Dépenses Salaires	Dépenses Autres	Dépenses Totales	Excédent (déficit) courant	Excédent (déficit) exercice précédent	Ajustements Excédent accumulé (note 3)	Excédent (déficit) cumulatif	Réf. page
DIRECTION GÉNÉRALE (BLOC 01)													
Direction générale	4103	-	-	2 095 339	2 095 339	690 687	1 404 652	2 095 339	-	-	-	-	48
Services informatiques	4106	-	-	1 406 382	1 406 382	640 101	766 281	1 406 382	-	-	-	-	49
Panne majeure Hydro décembre 2022	4123	-	408 202	-	408 202	-	408 202	408 202	-	-	-	-	50
Projet Nitinniuanan	4126	804 869	(200 868)	-	604 001	22 085	581 916	604 001	-	-	-	-	51
Mesures d'urgence	4127	75 000	-	195 214	270 214	187 378	82 836	270 214	-	-	-	-	52
Société Atisham	4129	-	39 600	22 242	61 842	-	61 842	61 842	-	-	-	-	53
Services juridiques	4300	-	-	311 121	311 121	157 027	154 094	311 121	-	-	-	-	54
Revendications particulières	4301	80 441	(40 334)	-	40 107	-	40 107	40 107	-	(847 925)	-	(847 925)	55
Revendications particulières - Négociations	4302	98 662	(68 002)	-	30 660	-	30 660	30 660	-	(36 740)	-	(36 740)	56
TOTAL - DIRECTION GÉNÉRALE		**1 058 972**	**138 598**	**4 030 298**	**5 227 868**	**1 697 278**	**3 530 590**	**5 227 868**	**-**	**(884 665)**	**-**	**(884 665)**	
ADMINISTRATION ET FINANCES (BLOC 02)													
Développement économique	4011	1 458 382	10 857 323	(22 242)	12 293 463	-	12 293 463	12 293 463	-	15 358	-	15 358	57
Administration SAC - PASEB	4101	823 556	-	(823 556)	-	-	-	-	-	-	-	-	58
Administration générale - Gestion des bandes	4102	1 377 481	16 806 668	(10 739 439)	7 444 710	1 348 585	2 726 168	4 072 753	3 371 957	9 957 058	-	13 329 015	59
Taxation foncière	4104	-	1 125 535	(1 136 000)	(10 465)	-	468 997	468 997	(479 462)	(2 731 685)	-	(3 211 147)	60
Engagements financiers	4105	-	-	7 350 000	7 350 000	-	1 896 767	1 896 767	5 453 233	45 564 860	-	51 018 093	61
Services fonciers et fiduciaires - Inscription	4110	35 913	-	-	35 913	32 288	3 625	35 913	-	-	-	-	62
Mesure d'urgence feu juin 2023	4125	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	63
Gestion des comptes d'Hydro-Québec	4204	-	72 373	-	72 373	67 997	4 376	72 373	-	81 693	-	81 893	64
Loyer Radio CKAU	4208	-	303 124	-	303 124	-	409 326	409 326	(106 202)	-	-	(106 202)	65
Loyer - Institut Tshakapesh	4209	-	71 405	-	71 405	-	30 937	30 937	40 468	620 580	-	661 048	66
Approvisionnement ITUM	4210	-	-	107 581	107 581	97 890	9 691	107 581	-	-	-	-	67
Loi Administration Financière - LAF	4211	64 255	-	-	64 255	-	64 255	64 255	-	-	-	-	68
Pêcheries Uapan	4214	-	155 900	-	155 900	-	155 900	155 900	-	95 511	-	95 511	69
Reconstruction des nations	4217	-	-	-	-	-	-	-	-	(84 856)	-	(84 856)	70
Festival Innu Nikamu	4295	-	-	-	-	-	3 436	3 436	(3 436)	-	-	(3 436)	71
Gestion politique	4400	-	-	5 472 791	5 472 791	1 087 429	4 385 362	5 472 791	-	-	-	-	72
CRÉA - Opérations	4806	-	520 964	-	520 964	-	617 042	617 042	(96 078)	(1 865 592)	-	(1 961 670)	73
TOTAL - ADMINISTRATION ET FINANCES		**3 759 587**	**29 913 292**	**209 135**	**33 882 014**	**2 632 189**	**23 069 345**	**25 701 534**	**8 180 480**	**51 653 127**	**-**	**59 833 607**	
RESSOURCES HUMAINES (BLOC 03)													
Ressources humaines	7500	-	-	1 941 711	1 941 711	1 261 646	680 065	1 941 711	-	-	-	-	74
TOTAL - RESSOURCES HUMAINES		**-**	**-**	**1 941 711**	**1 941 711**	**1 261 646**	**680 065**	**1 941 711**	**-**	**-**	**-**	**-**	
SÉCURITÉ PUBLIQUE ET SERVICE D'INCENDIE (BLOC 04)													
Sécurité publique	5503	-	4 948 810	553 353	5 502 163	3 652 564	1 849 599	5 502 163	-	(2 381 031)	-	(2 381 031)	75
Centre de réhabilitation Communautaire - Opérations	5505	-	169 762	-	169 762	-	169 762	169 762	-	(123 893)	-	(123 893)	76
S.P.U.M. Entente bilatérale équipement	5506	-	1 136 001	(553 353)	582 648	-	618 686	618 686	(36 038)	-	-	(36 038)	77
Gestion des infractions et amendes	5507	-	20 412	-	20 412	-	31 691	31 691	(11 279)	109 265	-	97 986	78
S.P.U.M. Entente bilatérale violence	5509	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	79
Protection contre les incendies	6903	-	-	1 136 000	1 136 000	-	1 136 000	1 136 000	-	(378 888)	-	(378 888)	80
TOTAL - SÉCURITÉ PUBLIQUE ET SERVICE D'INCENDIE		**-**	**6 274 985**	**1 136 000**	**7 410 985**	**3 652 564**	**3 805 738**	**7 458 302**	**(47 317)**	**(2 774 547)**	**-**	**(2 821 864)**	

INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI UTENAM

État sommaire des revenus, des dépenses et du solde des fonds par projet

Exercice clos le 31 mars 2025

	No. Projet	SAC	Autres	Transferts de (à)	Total	Dépenses Salaires	Dépenses Autres	Dépenses Totales	Excédent (déficit) courant	Excédent (déficit) exercice précédent	Ajustements Excédent accumulé (note 3)	Excédent (déficit) cumulatif	Réf. page
SPORTS ET LOISIRS (BLOC 05)													
Secrétariat à la Jeunesse	4113	-	-	100 564	100 564	53 224	47 340	100 564	-	(30 669)	-	(30 669)	81
Aréna Mario Vollant	5723	-	16 875	796 926	813 801	246 761	567 040	813 801	-	-	-	-	82
Salles communautaires	5724	-	39 876	268 428	308 304	171 059	137 245	308 304	-	-	-	-	83
Animation et loisirs	5725	-	9 869	581 874	591 743	365 897	225 846	591 743	-	-	-	-	84
Restauration et soirées	5726	-	114 598	44 943	159 541	110 356	49 185	159 541	-	44 000	-	44 000	85
Administration - Sports et loisirs	5727	-	152 396	883 438	1 035 834	551 187	484 647	1 035 834	-	(7 422 612)	-	(7 422 612)	86
Gymnase - Aréna Mario Vollant	5728	-	133 377	272 808	406 185	112 610	293 575	406 185	-	-	-	-	87
Association hockey mineur AHMUM	5729	-	1 500	140 635	142 135	45 334	96 801	142 135	-	-	-	-	88
Jeux du Nitassinan	5730	-	4 400	14 540	18 940	-	18 940	18 940	-	-	-	-	89
Maison de jeunes	5731	-	530	148 360	148 890	110 647	38 243	148 890	-	-	-	-	90
Piscines extérieurs	5732	-	-	97 484	97 484	38 942	58 542	97 484	-	-	-	-	91
TOTAL - SPORTS ET LOISIRS		**-**	**473 421**	**3 350 000**	**3 823 421**	**1 806 017**	**2 017 404**	**3 823 421**	**-**	**(7 409 281)**	**-**	**(7 409 281)**	
SANTÉ (BLOC 06)													
Transport pour raisons médicales (SSNA/TRM)	8702	968 030	177 178	-	1 145 208	325 103	1 705 559	2 030 662	(885 454)	(1 762 144)	-	(2 647 598)	92
Foyer Ulkupeshakan	8913	-	531 192	-	531 192	592 957	842 689	1 435 646	(904 454)	(2 457 559)	-	(3 362 013)	93
Aide à la vie autonome	8914	1 504 757	-	(678 030)	826 727	461 497	504 406	965 903	(139 176)	(79 195)	-	(218 371)	94
Projet héritage - Lutte contre la pauvreté	8917	-	204 441	-	204 441	106 349	98 092	204 441	-	-	-	-	95
Maintien à domicile	9011	-	-	678 030	678 030	645 007	231 604	876 611	(198 581)	(159 380)	-	(357 961)	96
Initiative pour personnes handicapées	9013	160 000	-	-	160 000	121 923	38 077	160 000	-	22 128	-	22 128	97
Adultes en Centres d'Accueil	9014	-	-	-	-	-	1 242 520	1 242 520	(1 242 520)	261 690	-	(980 830)	98
Foyer Tshennuat	9015	-	450 822	-	450 822	474 456	1 186 052	1 660 508	(1 209 686)	(4 680 327)	-	(5 890 013)	99
Planification et gestion de la santé (PGS)	9720	1 145 897	184 641	(96 633)	1 233 905	452 055	1 027 252	1 479 307	(245 402)	(522 495)	-	(767 897)	100
Pratique clinique et soins aux clients (PCSC)	9721	691 703	-	464 109	1 155 812	1 113 606	242 837	1 356 443	(200 631)	(633 582)	-	(834 213)	101
Prévention blessures - promotion santé (PSCPMB)	9723	554 850	6 089	-	560 939	454 668	134 258	588 926	(27 987)	156 284	-	128 297	102
Progamme de VIH/SIDA (VIH/SIDA-CMT/CGMT)	9731	295 159	215 455	-	510 614	-	2 426	2 426	508 188	-	-	508 188	103
Agrément Canada	9732	-	-	96 633	96 633	-	96 633	96 633	-	-	-	-	104
Programme sur la qualité de l'eau potable (HMP/PQEP)	9733	24 230	-	-	24 230	16 349	7 881	24 230	-	(16 914)	-	(16 914)	105
Sécurisation culturelle	9735	37 109	(37 109)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	106
Amélioration continue des soins de santé	9736	671 307	(671 307)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	107
Infection respiratoire - Tuberculose (TB)	9740	-	341 767	-	341 767	276 708	65 059	341 767	-	(45 170)	-	(45 170)	108
Principe de Jordan - Coordination	9747	300 000	-	-	300 000	269 276	30 724	300 000	-	-	-	-	109
Maladies chroniques (PGMC)	9748	-	-	-	-	44 029	5 971	50 000	(50 000)	17 894	-	(32 106)	110
Stratégie fédérale de lutte contre le tabagisme (SLCT)	9750	41 028	(25 520)	-	15 508	12 627	2 881	15 508	-	-	-	-	111
Télésanté - Cyber santé	9751	50 645	-	-	50 645	-	97 078	97 078	(46 433)	(49 731)	-	(96 164)	112
Santé buccodentaire enfants	9752	114 335	79 631	-	193 966	31 925	17 162	49 087	144 879	(17 546)	-	127 333	113
Principe de Jordan	9754	1 394 631	119 736	-	1 514 367	-	1 514 367	1 514 367	-	675 113	-	675 113	114
Projet de lutte contre le cancer	9756	-	15 677	-	15 677	-	15 677	15 677	-	-	-	-	115
Mobilisation communautaire (CSSSPNQL)	9760	-	15 614	-	15 614	-	15 614	15 614	-	-	-	-	116
Antiracisme (CSSSPNQL)	9761	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	117
Soins à domicile et en milieu communautaire (SDMCPNI)	9803	1 287 953	-	(464 109)	823 844	577 607	391 449	969 056	(145 212)	680 119	-	534 907	118
Foyer Huntington	9904	-	297 598	-	297 598	578 301	857 820	1 436 121	(1 138 523)	(2 981 233)	-	(4 119 756)	119
TOTAL - SANTÉ		**9 241 634**	**1 905 905**	**-**	**11 147 539**	**6 554 443**	**10 374 088**	**16 928 531**	**(5 780 992)**	**(11 592 046)**	**-**	**(17 373 040)**	

INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI UTENAM

État sommaire des revenus, des dépenses et du solde des fonds par projet

Exercice clos le 31 mars 2025

	No. Projet	SAC	Autres	Transferts de (à)	Total	Dépenses Salaires	Dépenses Autres	Dépenses Totales	Excédent (déficit) courant	Excédent (déficit) exercice précédent	Ajustements Excédent accumulé (note 3)	Excédent (déficit) cumulatif	Réf. page
SERVICES SOCIAUX (BLOC 07)													
Fonctionnement - SAEF	9050	6 154 851	527 982	-	6 682 833	1 821 775	7 389 378	9 211 153	(2 528 320)	(277 914)	-	(2 806 234)	120
Prévention rehaussée - Foyers nourriciers	9052	7 366 311	312 194	-	7 678 505	-	6 652 400	6 652 400	1 026 105	(1 116 427)	-	(90 322)	121
Prévention rehaussée - Établissements - Maisons communautaires	9054	5 046 774	-	-	5 046 774	-	3 311 448	3 311 448	1 735 326	(332 770)	-	1 402 556	122
Post Majorité SS Enfant-Aide Enfant-Famille	9906	355 841	-	-	355 841	532 226	226 037	758 263	(402 422)	(220 581)	-	(623 003)	123
TOTAL - SERVICES SOCIAUX		**18 923 777**	**840 176**	-	**19 763 953**	**2 354 001**	**17 579 263**	**19 933 264**	**(169 311)**	**(1 947 692)**	-	**(2 117 003)**	
ÉDUCATION (BLOC 08)													
Garderies scolaires	4516	-	230 183	721 708	951 891	660 721	291 170	951 891	-	-	-	-	124
Transport scolaire	4600	-	2 155 401	820 035	2 975 436	655 868	2 319 568	2 975 436	-	(233 960)	-	(233 960)	125
Centre Mistshapeu - Formation professionnelle	4625	-	484 630	250 340	734 970	246 054	488 916	734 970	-	-	-	-	126
Centre Mitshapeu - Alphabétisation, littérature & numérique	4630	-	60 000	26 558	86 558	77 058	9 500	86 558	-	-	-	-	127
Centre Mitshapeu - Activités éducatives	4631	-	947 894	217 289	1 165 183	845 419	319 764	1 165 183	-	-	-	-	128
Centre Mitshapeu - Organisation des sevices de gestion	4632	-	300 000	456 643	756 643	257 385	499 258	756 643	-	-	-	-	129
Éducation - Principe Jordan	4699	2 817 534	(578 533)	(2 239 001)	-	-	-	-	-	-		-	130
Services éducatifs	4700	35 981 422	10 891	(17 972 423)	18 019 890	7 398 207	5 829 741	13 227 948	4 791 942	22 604 490	-	27 396 432	131
Éducation spécialisée	4701	-	15 000	4 372 957	4 387 957	3 483 950	904 007	4 387 957	-	-	-	-	133
Écoles Provinciales	4702	-	-	616 490	616 490	-	616 490	616 490	-	-	-	-	134
École Manikanetish - Secondaire	4703	-	8 260	150 701	158 961	-	158 961	158 961	-	-	-	-	135
École Tshishteshinu - Primaire	4704	-	38 574	90 188	128 762	-	128 762	128 762	-	-	-	-	136
École Johnny Pilot - Primaire	4705	-	-	132 569	132 569	-	132 569	132 569	-	-	-	-	137
Programme de développement - Hockey	4707	-	-	243 389	243 389	192 326	51 063	243 389	-	-	-	-	138
Promotion et Sensibilisation Carrières	4719	-	85 140	29 108	114 248	-	114 248	114 248	-	-	-	-	139
Cafétériat Manikanetish	4720	-	6 984	217 984	224 968	103 836	121 132	224 968	-	-	-	-	140
Éducation Hors-Programme - Concentration Atakunan	4721	-	192 916	1 199 342	1 392 258	375 833	1 016 425	1 392 258	-	-	-	-	141
Activités étudiantes	4722	-	4 200	427 598	431 798	208 244	223 554	431 798	-	-	-	-	142
Activités culturelles PIA	4723	-	735	381 361	382 096	132 548	249 548	382 096	-	-	-	-	143
PRSEPN - Plan Aménagement Linguistique	4724	-	80 109	225 358	305 467	-	344 765	344 765	(39 298)	39 298	-	-	144
Formation du personnel	4732	-	3 349	116 810	120 159	-	120 159	120 159	-	-	-	-	145
Tshakapesh - Innovation	4733	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	146
Bibliothèques Scolaires	4734	-	-	25 921	25 921	-	25 921	25 921	-	-	-	-	147
Parc Informatique	4736	-	-	416 723	416 723	-	416 723	416 723	-	-	-	-	148
Transformation en éducation - Mise en oeuvre (ERE)	4737	93 782	-	-	93 782	18 255	75 527	93 782	-	-	-	-	149
Préparation structurelle	4739	2 123 121	(178 534)	-	1 944 587	822 816	1 121 771	1 944 587	-	-	-	-	150
Développement culturel autochtone	4741	-	282 909	73 756	356 665	7 263	349 402	356 665	-	-	-	-	151
CEPN-AEC - Éducation enfance	4742	-	-	93 229	93 229	-	93 229	93 229	-	-	-	-	152
Revitalisation de la langue Innue	4743	-	-	321 261	321 261	279 679	41 582	321 261	-	-	-	-	153
Projet Ueshkat Uashat	4744	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	154
Colloque en éducation	4746	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	155
Nukum Nimushum Tipatshimu	4747	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	156
Programme formation jeunes leaders	4749	-	-	22 806	22 806	-	22 806	22 806	-	-	-	-	157
Projet aménagement cour d'école	4753	-	80 000	-	80 000	-	80 000	80 000	-	-	-	-	158
Projet Radio Étudiante	4754	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	159
Fond d'actions en prévention du crime	4755	-	853 206	-	853 206	170 500	682 706	853 206	-	-	-	-	160
Éducation Post Secondaire	4802	2 228 040	16 770	723 550	2 968 360	222 387	2 745 973	2 968 360	-	(456 997)	-	(456 997)	161
Transport en commun	6800	-	-	-	-	54 257	20 924	75 181	(75 181)	(272 084)	-	(347 265)	162
TOTAL - ÉDUCATION		**43 243 899**	**5 100 084**	**(7 837 750)**	**40 506 233**	**16 212 606**	**19 616 164**	**35 828 770**	**4 677 463**	**21 680 747**	-	**26 358 210**	

INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI UTENAM

État sommaire des revenus, des dépenses et du solde des fonds par projet

Exercice clos le 31 mars 2025

	No. Projet	SAC	Autres	Transferts de (à)	Total	Dépenses Salaires	Dépenses Autres	Dépenses Totales	Excédent (déficit) courant	Excédent (déficit) exercice précédent	Ajustements Excédent accumulé (note 3)	Excédent (déficit) cumulatif	Réf. page
DÉVELOPPEMENT SOCIAL, EMPLOI ET FORMATION (BLOC 08) et PROJET EMPLOYABILITÉ (BLOC 14)													
Aide au revenu	7602-9962	6 840 921	-	(421 725)	6 419 196	526 819	6 787 547	7 314 366	(895 170)	3 730 677	-	2 835 507	163
Aide au revenu - Inflation	7605	-	-	-	-	-	1 851 703	1 851 703	(1 851 703)	-	-	(1 851 703)	164
Support Pré-Emploi	7608	536 724	-	421 725	958 449	499 617	458 832	958 449	-	-	-	-	165
Employabilité	6505, 7679 à 7850 et 8501	-	1 779 194	5 669 616	7 448 810	4 799 146	3 375 056	8 174 202	(725 392)	(2 583 074)	-	(3 308 466)	166
Emploi de l'essentiel des mines	7685	123 685	98 642	-	222 327	-	222 327	222 327	-	-	-	-	167
Emploi - Défi Étudiant	7711	-	358 919	325 000	683 919	529 127	154 792	683 919	-	-	-	-	168
Salon de l'emploi Nipushipan	7712	-	257 313	-	257 313	-	257 313	257 313	-	(3 998)	-	(3 998)	169
Formation traitement des eaux (Société Plan Nord)	7728	-	39 955	-	39 955	-	39 955	39 955	-	-	-	-	170
TOTAL - DÉVELOPPEMENT SOCIAL, EMPLOI ET FORMATION		**7 501 330**	**2 534 023**	**5 994 616**	**16 029 969**	**6 354 709**	**13 147 525**	**19 502 234**	**(3 472 265)**	**1 143 605**	**-**	**(2 328 660)**	
IMMOBILISATIONS ET INFRASTRUCTURES (BLOC 10)													
Gestion de l'environnement et des terres	4111	56 891	-	(47 253)	9 638	-	9 638	9 638	-	28 591	-	28 591	171
Salle de formation Tshishteshinu	4807	-	-	1 755 802	1 755 802	-	1 755 802	1 755 802	-	-	-	-	172
Fonctionnement & Entretien Éducation	4808	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	173
Modification cour École Tshishteshnu	4809	-	-	245 290	245 290	-	245 290	245 290	-	-	-	-	174
Aménagement garage (Ford boulevard Montagnais)	4811	-	(617 600)	1 250 000	632 400	-	632 400	632 400	-	-	-	-	175
Terrain sportif - (U) sect George Ernest	4812	-	-	460 000	460 000	-	460 000	460 000	-	-	-	-	176
Sinistre - 1080 rue Matinen (14-août-2021)	6503	-	-	-	-	-	-	-	-	(132 130)	-	(132 130)	177
SREB	6511	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	178
Écocentre Uashat	6517	160 855	93 500	-	254 355	-	20 146	20 146	234 209	-	-	234 209	179
Fonds d'urgence	6518	-	-	250 000	250 000	32 655	217 345	250 000	-	(723 923)	-	(723 923)	180
Maison sinistrée - 10 Atuan (15-février-2021)	6525	-	-	-	-	-	-	-	-	(62 550)	-	(62 550)	181
Système Réfrigération Aréna Mario Vollant	6560	-	72 495	-	72 495	-	77 023	77 023	(4 528)	(27 849)	-	(32 377)	182
Salle d'entraînement AMV	6563	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	183
Maison écoénergitique & écoresponsable	6569	-	-	-	-	-	-	-	-	9 314	-	9 314	184
Rénovation des garderies U/M	6570	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	185
Construction 200 maisons - Électrification	6576	-	-	-	-	-	-	-	-	(209 364)	-	(209 364)	186
Duplex (2) SCHL Malio 2020-2021	6577	-	-	-	-	-	-	-	-	(23 431)	-	(23 431)	187
Duplex (2) Bande Uashat 2020-2021	6578	-	-	-	-	-	-	-	-	(13 665)	-	(13 665)	188
Maisons unifamiliales (2) de bande 2020-2021	6580	-	-	-	-	-	-	-	-	(63 236)	-	(63 236)	189
Infra - Malio (phase 3) D-Forges CQM68	6585	1 100 000	101 608	5 225 115	6 426 723	-	6 426 723	6 426 723	-	-	-	-	190
Infra - Uashat (Phase 3) G - Ernest	6587	-	-	-	-	-	73 971	73 971	(73 971)	247 136	-	173 165	191
Infra Malio Anauss & Pentinimi (200 maisons)	6589	-	878 929	367 000	1 245 929	-	1 603 766	1 603 766	(357 837)	-	-	(357 837)	192
Duplex SCHL (1) 2021-22 (M) CONV31	6590	-	566 854	-	566 854	-	584 599	584 599	(17 745)	-	-	(17 745)	193
Construction 200 maisons (20U/20M) Phase 1	6593	-	-	-	-	-	154 388	154 388	(154 388)	(530 978)	-	(685 366)	194
Construction 200 Maisons (60 unités) Phase 2	6595	-	4 826 057	-	4 826 057	126 030	6 350 130	6 476 160	(1 650 103)	-	-	(1 650 103)	195
Construction 200 Maisons (24U/16M) Phase 3	6596	300 000	2 700 000	1 700 000	4 700 000	33 961	4 666 039	4 700 000	-	-	-	-	196
Gestion Matière Résiduelle CQN06	6715	33 338	-	(33 338)	-	-	-	-	-	-	-	-	197
Caractérisation Plage Malio CQX43	6716	-	21 934	-	21 934	-	21 934	21 934	-	-	-	-	198
Prolongement réseau alimentation eau potable	6769	6 070 693	1 333 176	(5 225 115)	2 178 754	-	2 178 754	2 178 754	-	-	-	-	199
Construction radio CKAU	6770	-	5 438	-	5 438	-	70 353	70 353	(64 915)	-	-	(64 915)	200
Usine de traitement eau potable	6771	-	3 277 017	(3 009 276)	267 741	-	267 741	267 741	-	(315 129)	-	(315 129)	201
Réfection émissaire - Place La Boule	6772	-	(2 359 276)	2 359 276	-	-	-	-	-	-	-	-	202
Protection incendie pour personnes âgées	6776	-	-	-	-	-	-	-	-	(3 190)	-	(3 190)	203
Église Sacré-Cœur de Jésus	6777	-	-	-	-	-	-	-	-	(343 981)	-	(343 981)	204
Sinistre - Caserne Malio (15-nov-2021)	6778	-	3 076	-	3 076	-	3 076	3 076	-	-	-	-	205
Fonctionnement et entretien eaux potables	6780	-	1 062 523	(1 062 523)	-	-	-	-	-	-	-	-	206
Acquisition bacs à poubelles	6781	51 864	19 214	-	71 078	-	71 078	71 078	-	(28 723)	-	(28 723)	207
Construction Centre Culturel	6782	-	2 014 706	-	2 014 706	-	2 014 706	2 014 706	-	-	-	-	208
Construction poste de police à Mani-Utenam	6783	-	5 283 670	-	5 283 670	-	5 283 670	5 283 670	-	-	-	-	209
Construction Centre Santé Mani-Utenam	6784	-	(1 972 860)	2 000 000	27 020	-	27 020	27 020	-	-	-	-	210
Agrandissement Logements- 2023-24	6785	-	62 675	-	62 675	-	62 675	62 675	-	-	-	-	211
Agrandissement Logements- 2022-23	6786	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	212
Construction Logements Densifiés (U)- 2022-2023	6787	-	346 536	-	346 536	-	346 536	346 536	-	-	-	-	213

INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI UTENAM

État sommaire des revenus, des dépenses et du solde des fonds par projet

Exercice clos le 31 mars 2025

	No. Projet	SAC	Autres	Transferts de (à)	Total	Dépenses Salaires	Dépenses Autres	Dépenses Totales	Excédent (déficit) courant	Excédent (déficit) exercice précédent	Ajustements Excédent accumulé (note 3)	Excédent (déficit) cumulatif	Réf. page
Reno Logements -2022-2023 (5U et 5M)	6788	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	214
Reno Logements -2023-2024 (5U et 5M)	6789	-	-	-	-	-	-	-	-	(11 565)	-	(11 565)	215
Construction Logements Densifiés (U)- 2023-2024	6791	-	638 324	-	638 324	-	638 324	638 324	-	-	-	-	216
SAC construction 1.3 CQ058 22-23	6793	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	217
SAC construction 1.3 CQ058 23-24	6794	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	218
Surexcavation Uashat 30 unités	6795	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	219
Sinistre - Vent Toitures U & M (15 janvier 2024)	6796	-	142 666	-	142 666	-	-	-	142 666	-	-	142 666	220
Const Bi-Gén.(1) Rue Cartier - 2023-2024	6799	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	221
Gestion eaux usées et potables	6801	1 725 760	2 559 447	-	4 285 207	-	2 046 098	2 046 098	2 239 109	(2 176 962)	-	62 147	222
Services techniques	6802	2 048 907	3 196 731	1 030 605	6 276 243	2 212 943	7 200 691	9 413 634	(3 137 391)	(7 460 808)	-	(10 598 199)	223
Déneigement	6803	-	629 368	73 002	702 370	617 566	629 824	1 247 390	(545 020)	(3 059 415)	-	(3 604 435)	224
Machinerie	6804	-	1 250 600	400 000	1 650 600	178 328	1 012 955	1 189 283	461 317	(1 876 779)	-	(1 415 462)	225
Collecte ordures Uashat Malio	6805	-	6 280	33 338	39 618	462 600	754 707	1 217 307	(1 177 689)	-	-	(1 177 689)	226
Collecte des ordures - Ville de Sept-Îles	6806	-	561 756	-	561 756	-	561 756	561 756	-	(3 066 808)	-	(3 066 808)	227
Surexcavation16 unités	6831	-	-	830 000	830 000	-	830 000	830 000	-	-	-	-	228
Rénovations mineures 2020-2021	6865	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	229
Protection des Berges Arnaud	6862	-	335 080	-	335 080	-	335 080	335 080	-	5 174	-	5 174	230
Construction du centre PAPAR	6863	-	1 780 679	(915 000)	865 679	-	865 679	865 679	-	-	-	-	231
Prêt auto, nacelle, machinerie	6866	-	-	95 000	95 000	-	95 000	95 000	-	-	-	-	232
200 Maisons - Infra (U) Phase 2	6871	-	734 697	-	734 697	-	734 697	734 697	-	(391 809)	-	(391 809)	233
Rénovations Majeures - Musée Centre culturel	6874	-	79 510	-	79 510	-	79 510	79 510	-	-	-	-	234
Laboratoire école Manikanetish	6876	-	-	276 965	276 965	-	276 965	276 965	-	-	-	-	235
Travaux école Manikanetish	6877	80 000	(80 000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	236
Sinistre - 150 des Montagnais (15-novembre-2021)	6880	-	11 742	-	11 742	-	-	-	11 742	-	-	11 742	237
Sinistre - 23 Pinashue (23-avril-2023)	6882	-	-	-	-	-	173 192	173 192	(173 192)	21 591	-	(151 601)	238
Sinistre - 42 Pien-Pashu (15 mai-2023)	6883	-	304 966	-	304 966	-	287 008	287 008	17 958	-	-	17 958	239
Sinistre - 1 Rue Massen U (30-septembre-2022)	6886	-	218 445	-	218 445	-	125 509	125 509	92 936	-	-	92 936	240
Sinistre - 1106 Dequen - (9 février 2024)	6887	-	276 654	-	276 654	-	5 944	5 944	270 710	-	-	270 710	241
Construction station pompage eau usée SP1-3 (M)	6890	250 000	(123 691)	-	126 309	-	126 309	126 309	-	-	-	-	242
Sinistre - Moïse Nipissis Feu (3-juin-2023)	6895	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	243
Rénovation hémodialyse Q300	6900	-	(400 000)	400 000	-	-	-	-	-	-	-	-	244
PAREL SCHL	6917	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	245
Duplex SCHL (1) 2022-23 (U) CONV32	6921	-	324 522	-	324 522	-	384 543	384 543	(60 021)	-	-	(60 021)	246
Rénovation SEFPN	6922	-	(2 232 539)	3 794 123	1 561 584	-	1 561 584	1 561 584	-	-	-	-	247
Rénovation Vestiaires Gymnase École Tshishteshinu	6923	-	-	126 563	126 563	-	126 563	126 563	-	-	-	-	248
CREA Malio changement d'usage radio Bloc 08	6924	-	(171 560)	363 000	191 440	-	191 440	191 440	-	-	-	-	249
Rénovation FNCIL (40 maisons)	6925	1 800 000	(59 594)	-	1 740 406	-	1 740 406	1 740 406	-	-	-	-	250
Rénov. Programme SCHL (16 Unités)	6927	-	572 000	-	572 000	-	572 000	572 000	-	-	-	-	251
Rénov. Programme SCHL (60 unités)	6928	-	600 000	-	600 000	-	600 000	600 000	-	-	-	-	252
Pavage/Bordures Malio (P-A-S)	6930	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	253
Pavage/Bordures Uashat (Pien Pashu)	6931	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	254
Viabilisation de 40 lots - Phase 3B	6932	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	255
Bâtiment modulaire	6933	-	-	3 820 130	3 820 130	-	3 820 130	3 820 130	-	-	-	-	256
Infra - Aménagement projet Éco Cartier (U)	6939	86 891	-	-	86 891	-	124 980	124 980	(38 089)	-	-	(38 089)	257
Immobilisations communautaires	6940	2 373 576	1 161 584	(2 795 065)	740 095	-	769 765	769 765	(29 670)	1 021 861	-	992 191	258
Études, plans & devis	6946	-	-	394 650	394 650	-	394 650	394 650	-	-	-	-	259
TOTAL - HABITATION, IMMOBILISATIONS ET INFRASTRUCTURES		**16 138 775**	**30 037 219**	**14 162 289**	**60 338 283**	**3 662 083**	**60 690 112**	**64 352 195**	**(4 013 911)**	**(19 188 627)**	**-**	**(23 202 540)**	

INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI UTENAM

État sommaire des revenus, des dépenses et du solde des fonds par projet

Exercice clos le 31 mars 2025

	No. Projet	SAC	Autres	Transferts de (à)	Total	Dépenses Salaires	Dépenses Autres	Dépenses Totales	Excédent (déficit) courant	Excédent (déficit) exercice précédent	Ajustements Excédent accumulé (note 3)	Excédent (déficit) cumulatif	Réf. page
PROTECTION DES DROITS ET TERRITORIALES (BLOC 11)													
Gardiens du territoire	4050	-	573 033	-	573 033	294 116	341 436	635 552	(62 519)	(141 151)	-	(203 670)	260
Caribou forestier	4052	-	557 045	-	557 045	-	557 045	557 045	-	-	-	-	261
Négociations	4397	-	29 985	2 500 000	2 529 985	907 984	2 844 312	3 752 296	(1 222 311)	(2 939 169)	-	(4 161 480)	262
Projet minier KAMI - Champion (MFQ)	8073	-	-	-	-	-	20 865	20 865	(20 865)	-	-	(20 865)	263
Protection de la Rivière Moisie	8075	-	560 000	(196 592)	363 408	284 006	137 534	421 540	(58 132)	(1 253 378)	-	(1 311 510)	264
Pourvoirie Nipissis	8077	-	-	-	-	1 017 923	918 586	1 936 509	(1 936 509)	(5 883 179)	-	(7 819 688)	265
Pêche communautaire	8078	-	-	196 592	196 592	137 588	59 004	196 592	-	-	-	-	266
MPO - Consultation dragage ArcelorMittal	8081	-	-	-	-	-	102 034	102 034	(102 034)	-	-	(102 034)	267
MPO - Activités de sensibilisation	8082	-	-	-	-	-	-	-	-	(2 200)	-	(2 200)	268
ECCC - Effluents des mines	8084	-	-	-	-	-	-	-	-	(2 138)	-	(2 138)	269
Chasse communautaire	8085	-	-	-	-	17 206	17 782	34 988	(34 988)	(781 492)	-	(816 480)	270
MPO -Planification spatiale marine	8086	-	68 033	-	68 033	-	22 243	22 243	45 790	-	-	45 790	271
Mine Joyce Lake	8087	-	-	-	-	-	20 360	20 360	(20 360)	(23 894)	-	(44 254)	272
Focus Graphite	8088	-	-	-	-	-	-	-	-	(7 919)	-	(7 919)	273
Strange Lake	8089	-	126 500	-	126 500	-	45 070	45 070	81 430	(18 463)	-	62 967	274
Lake Bloom	8090	-	-	-	-	-	-	-	-	(7 750)	-	(7 750)	275
Ligne Arnaud Alouette	8091	-	47 000	-	47 000	-	47 000	47 000	-	-	-	-	276
Gardes côtières	8092	-	52 940	-	52 940	-	-	-	52 940	-	-	52 940	277
Espèces marines en péril	8093	-	18 250	-	18 250	-	-	-	18 250	-	-	18 250	278
Relevé Données Cour.Rives Côte Nord Golf	8094	-	125 000	-	125 000	-	100 000	100 000	25 000	-	-	25 000	279
Aires protégées	8095	-	50 000	-	50 000	-	-	-	50 000	-	-	50 000	280
TOTAL - PROTECTION DES DROITS ET TERRITORIALES		**-**	**2 207 786**	**2 500 000**	**4 707 786**	**2 658 823**	**5 233 271**	**7 892 094**	**(3 184 308)**	**(11 060 732)**	**-**	**(14 245 041)**	
CULTURE ET INNU AITUN, MUSÉE SHAPUTUAN (BLOC 12)													
SOTRAC	4006	-	1 583 332	(1 583 332)	-	-	-	-	-	-	-	-	281
Innu Aitun - Comité de chasse	4010	-	-	500 000	500 000	164 600	302 829	467 429	32 571	(111 989)	-	(79 418)	282
Consultation câble souterrain sunoque	4040	-	21 000	-	21 000	-	25 195	25 195	(4 195)	-	-	(4 195)	283
Recherche archéologique Nitassinan	4045	-	-	-	-	-	101 770	101 770	(101 770)	(77 161)	-	(178 931)	284
Musée Shaputuan	4046	-	52 442	100 000	152 442	346 655	359 690	706 345	(553 903)	(2 035 821)	-	(2 589 724)	285
Plateforme electro données historiques	4049	-	-	-	-	-	-	-	-	(272 189)	-	(272 189)	286
Loi sur la déclaration des Nations Unies	4051	-	-	-	-	-	18 783	18 783	(18 783)	(62 350)	-	(81 133)	287
Négociations - Recherche historique	4205	-	-	-	-	215 147	373 417	588 564	(588 564)	(1 740 956)	-	(2 329 520)	288
Gestion politique - Consultation	4399	-	-	-	-	240 900	302 519	543 419	(543 419)	(1 650 730)	-	(2 194 149)	289
Aménagement et mise en valeur forestier	8510	-	150 000	-	150 000	33 677	201 990	235 667	(85 667)	(75 567)	-	(161 234)	290
Consultation mise valeur territoire public	8511	-	-	-	-	-	11 740	11 740	(11 740)	8 150	-	(3 590)	291
TOTAL - CULTURE ET INNU AITUN, MUSÉE SHAPUTUAN		**-**	**1 806 774**	**(983 332)**	**823 442**	**1 000 979**	**1 697 933**	**2 698 912**	**(1 875 470)**	**(6 018 613)**	**-**	**(7 894 083)**	
SERVICES COMMUNAUTAIRES (BLOC 13)													
Maison des itinérants	6523	-	-	228 520	228 520	83 337	145 183	228 520	-	(473 691)	-	(473 691)	292
Comptoir alimentaire	7798	-	112 170	83 967	196 137	101 008	95 129	196 137	-	(39 151)	-	(39 151)	293
Maison de crise Tshimishtin	9012	-	-	654 893	654 893	520 131	134 762	654 893	-	(80 514)	-	(80 514)	294
Prévention - Mesures les moins perturbatrices	9051	12 071 139	(501 655)	(6 990 247)	4 579 237	2 093 312	2 485 925	4 579 237	-	630 680	-	630 680	295
Renforcement capacité enfance et famille	9053	3 133 159	(460 510)	(2 307 539)	365 110	87 400	277 710	365 110	-	-	-	-	296
Centre de pédiatrie sociale Pishimuss	9058	-	-	526 533	526 533	407 267	119 266	526 533	-	-	-	-	297
Soutien aux parents	9113	-	-	514 390	514 390	408 392	105 998	514 390	-	(609 695)	-	(609 695)	298
Développement des enfants en santé (PAPAR/PCNP/TSAF/SMI)	9724	559 643	-	-	559 643	383 110	177 408	540 518	19 125	1 876 815	-	1 895 940	299
Gestion des urgences en santé mentale / Grandir Ensemble (CBS-SM/GE/PNLAADA)	9725	2 690 931	33 550	(200 000)	2 524 481	1 122 781	2 570 611	3 693 392	(1 168 911)	791 379	-	(377 532)	300
Prog. appren. & garde AGJEA - COVID-19 (Petits projets AGJEA)	9729	-	835 000	(835 000)	-	-	-	-	-	-	-	-	301
Soutien Pensionnats Indiens (PSS-RQPI)	9737	147 804	-	-	147 804	114 503	33 301	147 804	-	104 781	-	104 781	302
Centre Kutikuniu	9756	-	-	955 000	955 000	-	955 000	955 000	-	-	-	-	303
Prévention violence familiale	9758	-	-	276 944	276 944	208 681	68 263	276 944	-	-	-	-	304
Services d'aide aux victimes	9759	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	305
TOTAL - SERVICES COMMUNAUTAIRES		**18 602 676**	**18 555**	**(7 092 539)**	**11 528 692**	**5 509 922**	**7 168 556**	**12 678 478**	**(1 149 786)**	**2 200 605**	**-**	**1 050 818**	

INNU-TAKUAIKAN UASHAT MAK MANI UTENAM

État sommaire des revenus, des dépenses et du solde des fonds par projet

Exercice clos le 31 mars 2025

	No. Projet	SAC	Autres	Transferts de (à)	Total	Dépenses Salaires	Dépenses Autres	Dépenses Totales	Excédent (déficit) courant	Excédent (déficit) exercice précédent	Ajustements Excédent accumulé (note 3)	Excédent (déficit) cumulatif	Réf. page
REVENUS AUTONOMES (BLOC 15)													
Rio Tinto - IOC	4406	-	3 272 713	(3 151 521)	121 192	-	23 840	23 840	97 352	2 109 650	-	2 207 002	306
Tata Steel Minerals	4407	-	810 084	(795 666)	14 418	-	3 800	3 800	10 618	2 376 391	-	2 387 009	307
Arcelormittal Mineral Canada	4408	-	9 486 675	(7 825 000)	1 661 675	-	1 589 018	1 589 018	72 657	14 539 023	-	14 611 680	308
Dividendes Cies ITUM	4409	-	849 950	(727 524)	122 426	-	-	-	122 426	1 591 978	-	1 714 404	309
Minerai de Fer Québec (Champion Iron)	4410	-	7 364 706	(6 540 000)	824 706	-	790 974	790 974	33 732	2 502 007	-	2 535 739	310
Parc éolien Apuiat	4423	-	45 000	(24 000)	21 000	-	9 830	9 830	11 170	-	-	11 170	311
Revendications Hydro-Québec	4424	-	6 935 017	-	6 935 017	-	-	-	6 935 017	-	-	6 935 017	312
Fonds des familles IOC-USSINIUN	4490	-	-	491 521	491 521	-	491 521	491 521	-	-	-	-	313
TOTAL - REVENUS AUTONOMES		-	**28 764 145**	**(18 572 190)**	**10 191 955**	**-**	**2 908 983**	**2 908 983**	**7 282 972**	**23 119 051**	-	**30 402 021**	
COMMUNICATION (BLOC 16)													
Communications	4108	-	-	811 762	811 762	500 935	310 827	811 762	-	-	-	-	314
TOTAL - COMMUNICATION		-	-	**811 762**	**811 762**	**500 935**	**310 827**	**811 762**	-	-	-	-	
HABITATION (BLOC 17)													
Prêts mineurs (PAREL) 2020-2021	6586	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	315
Prêts majeurs (PAREL) 2021-2022	6581	-	97 705	-	97 705	-	97 705	97 705	-	-	-	-	316
Prêts mineurs (PAREL) 2021-2022	6582	-	302 038	-	302 038	-	302 038	302 038	-	-	-	-	317
Volets individuels 2021-2022	6584	-	25 000	-	25 000	-	25 000	25 000	-	-	-	-	318
Volet Individuel	6599	-	-	-	-	-	120 081	120 081	(120 081)	-	-	(120 081)	319
Prêt majeur (PAREL)	6601	-	122 639	-	122 639	-	122 639	122 639	-	-	-	-	320
Prêt mineur (PAREL)	6602	-	52 557	-	52 557	-	52 557	52 557	-	-	-	-	321
Amélioration système gestion Logement 2022-2023	6790	271 523	(67 523)	-	204 000	-	204 000	204 000	-	-	-	-	322
Habitation - Duplex Adaptés	9963	-	2 535	-	2 535	-	4 743	4 743	(2 208)	-	-	(2 208)	323
Habitation - Fin de convention	9964	-	117 469	-	117 469	-	114 614	114 614	2 855	(169 346)	-	(166 491)	324
Maisons de la bande	9965	-	837 663	-	837 663	453 613	2 274 319	2 727 932	(1 890 269)	(6 958 726)	-	(8 848 995)	325
Habitation - Logements locatifs	9966	-	193 925	-	193 925	12 170	493 199	505 369	(311 444)	(1 018 789)	-	(1 330 233)	326
Maisons - ICRL	9970	-	93 980	-	93 980	-	87 571	87 571	6 409	-	-	6 409	327
TOTAL - HABITATION		**271 523**	**1 777 988**	-	**2 049 511**	**465 783**	**3 898 466**	**4 364 249**	**(2 314 738)**	**(8 146 861)**	-	**(10 461 599)**	
ANCIENNES FONCTIONS SAC										17 471 635	5 487	17 477 122	
ANCIENNES FONCTIONS AUTRES		-		-	(2)	-		(4)	1	(15 776 852)	-	(15 776 851)	
		-	-	-	**(2)**	-	-	**(4)**	**1**	**1 694 783**	**5 487**	**1 700 271**	
Moins-value d'avance à une société apparentée												(2 750 000)	
TOTAL - FONDS D'OPÉRATIONS		**118 742 173**	**111 792 951**	**(350 000)**	**230 185 122**	**56 323 978**	**175 728 330**	**232 052 304**	**(1 867 182)**	**32 468 859**	**5 487**	**27 857 151**	
Habitation - Programme SCHL - Article 95	6918	-	1 812 794	350 000	2 162 794	305 714	1 963 068	2 268 782	(105 988)	(4 098 275)	(32 541)	(4 236 804)	328
Habitation - Maisons abordables 2022-2023	9967	-	359 451	-	359 451	-	226 803	226 803	132 648	-	-	132 648	329
Habitation - Maisons abordables 2023-2024	9968	-	213 571	-	213 571	-	198 803	198 803	14 768	-	-	14 768	330
		-	**2 385 816**	**350 000**	**2 735 816**	**305 714**	**2 388 674**	**2 694 388**	**41 428**	**(4 098 275)**	**(32 541)**	**(4 089 388)**	
TOTAL - FONDS D'OPÉRATIONS ET D'HABITATION		**118 742 173**	**114 178 767**	-	**232 920 938**	**56 629 692**	**178 117 004**	**234 746 692**	**(1 825 754)**	**28 370 584**	**(27 054)**	**23 767 763**	

Rapport de mission d'examen du professionnel en exercice indépendant sur le tableau des rémunérations et des frais de voyage du chef et des conseillers

Aux membres de
Innu Takuaikan Uashat Mak Mani-utenam

Nous avons effectué l'examen du tableau des rémunérations et des frais de voyage du chef et des conseillers de Innu Takuaikan Uashat Mak Mani-utenam pour l'exercice clos le 31 mars 2025 (appelé ci-après le « tableau »). Le tableau a été préparé par la direction de Innu Takuaikan Uashat Mak Mani-utenam selon les exigences de Services aux Autochtones Canada publiées selon le « Manuel des rapports de clôture d'exercice ».

Responsabilité de la direction à l'égard du tableau

La direction est responsable de la préparation du tableau des rémunérations et des indemnités de déplacement des représentants élus conformément aux directives en matière d'informations financières du Manuel des rapports de clôture d'exercice publié par Services aux Autochtones Canada, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre l'établissement du tableau des rémunérations et des indemnités de déplacement des représentants élus de Innu Takuaikan Uashat Mak Mani-utenam exempt d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité du professionnel en exercice

Notre responsabilité consiste à exprimer une conclusion sur le tableau ci-joint en nous fondant sur notre examen. Nous avons effectué notre examen conformément aux normes d'examen généralement reconnues du Canada, qui exigent que nous nous conformions aux règles de déontologie pertinentes.

Un examen du tableau conforme aux normes d'examen généralement reconnues du Canada est une mission d'assurance limitée. Le professionnel en exercice met en œuvre des procédures qui consistent principalement en des demandes d'informations auprès de la direction et d'autres personnes au sein de l'entité, selon le cas, ainsi qu'en des procédures analytiques, et évalue les éléments probants obtenus.

Les procédures mises en œuvre dans un examen sont considérablement plus restreintes en étendue que celles mises en œuvre dans un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, et elles sont de nature différente. Par conséquent, nous n'exprimons pas une opinion d'audit sur le tableau.

Conclusion

Au cours de notre examen, nous n'avons rien relevé qui nous porte à croire que ce tableau n'a pas été préparé, dans tous ses aspects significatifs, conformément aux exigences en matière d'informations financières du Manuel des rapports de clôture d'exercice publié par Services aux Autochtones Canada.

MNP SENCRL, SRL[1]

Sept-Îles (Québec)
Le 21 août 2025

[1] Par CPA auditeur, permis de comptabilité publique no A127562

Innu Takuaikan Uashat Mak Mani-utenam

Annexe - Tableau des rémunérations et des frais de voyage du chef et des conseillers

Exercice clos le 31 mars 2025

Nom	Titre	Variable ou Service	Nombre de semaines	Rémunération annuelle	Autres rénumérations	Frais de voyage
	Chefs et conseillers					
Mike McKenzie	Chef	4400-60015	52	107 713	23 065	57 016
Jonathan St-Onge	Conseiller	4400-60015	52	70 018	15 993	17 393
Kenny Régis	Conseiller/Vice-chef	4400-60015	52	73 639	16 298	37 670
Johnny Régis	Conseiller	4400-60015	52	70 018	14 956	28 400
Karine Fontaine	Conseillère	4400-60015	52	70 018	14 956	30 158
Rosanne Grégoire	Conseillère/Vice-chef	4400-60015	52	77 165	14 956	29 544
Bruce Michel	Conseiller	4400-60015	52	70 018	14 956	25 852